

**Извештај о пословању
ЈП Стандард Јагодина
за 2022. годину**

Јагодина 2023. година

Садржај

1. Општи подаци о предузећу	2
2. Управљачи тим и ораганизациона структура предузећа	2
3. Систем управљања квалитетом	3
4. Приказ развоја, финансијског положаја и резултата пословања правног лица	4
4.1. Преглед прихода и расхода предузећа за 2022. годину	4
4.2. Политика зарада	12
5. Заштита животне средине	12
6. Информације о значајнијим догађајима на крају пословне године	13
7. Планирани будући развој	14
8. Активности истраживања и развоја	14
9. Управљање ризицима	15

1. Општи подаци о предузећу

Предузеће послује под именом: Ј.П.Стандард Јагодина

Претежна делатност: Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде

Матични број: 07114885

ПИБ: 101322413

Предузеће послује у државној својини, а оснивач је СО Јагодина, која га је Одлуком број 011-118/89-01 основала дана 28.12.1989.године.

Основна делатност Предузећа је производња и дистрибуција воде, одвод отпадних вода са пречишћавањем, изношење смећа код свих корисника, одражавање и изградња зелених површина у граду, организација промета на пијацама, гробљанске услуге, одржа Осим основне, предузеће се бави и другим делатностима вање водоводне и канализационе мреже и др.

Матични број: 07114885.

Шифра делатности: 3600

Порески идентификациони број: 101322413.

Просечан број запослених радника у 2022. је 377.

Предузеће по величини спада у **средње** правно лице.

Предузеће пружа оптималну, континуирану и рационалну дистрибуцију здраве, пијаће воде финансирајући се из сопствених извора.

2. Управљачки тим и организациона структура предузећа

Директор руководи, одлучује, уговара, обезбеђује услове у предузећу за несметано обављање функције предузећа.

Функцију директора обавља Драган Лукић диплом.педагог решењем Скупштине града Јагодина број 1224 од 10.02.2022 године. За исправност и регуларност у пословању руководећи тим одговара Надзорном одбору предузећа чије постављење верификује Скупштина Града Јагодина као оснивач предузећа.

Надзорни одбор ЈП Стандард ради у саставу:

Име и презиме	Образовање	Ниво управљања
Радојица Стевановић	дипл.инж.арх.	Председник
Ирена Илић	дипл.инж.инд.мен.	Члан
Владимир Скопљак	дипл.ел.инж.	Члан из реда запослених ЈП Стандард

Табела 1. Састав надзорног одбора

Руководство предузећа чине следећи

извршни директори:

- Снежана Арсић, мастер економ. - извршни директор за планирање и развој,
- Иван Радић, дипл.економ. – помоћник директора за технички сектор,
- Татјана Трифуновић, инжењер заш.на раду – руководилац за послове БЗР и ЗЖС,
- Синиша Арсић, дипл.прав. – руководилац правних и општих послова и
- Тамара Милановић, мастер ФОН-а - руководилац за финансијске послове.

ЛП Стандард је организован тако да чини економску целину која у свом саставу има шест радних јединица које послују преко организационих служби и то:

- Сектор производње воде,
- Сектор техничких послова,
- Сектор финансијско-комерцијалних послова, Сектор правних и општих послова.

Поверене послове из делатности предузећа на дан 31.12.2022. године обављало је укупно 377 радник, од тога 349 радника на неодређено време и 28 радника на одређено време. Посматрајући извештајни период у току 2022. године је отишло у пензију 12 запослених, 1 запослени је преминуо и 3 запослена су добила отказ.

Новозапослених је укупно 20 од чега 16 на одређено а 4 на неодређено време.

3. Систем управљања квалитетом

ЛП Стандард је успоставио, примењује и одржава систем квалитета, континуирано побољшавајући његову ефикасност. У претходној години као и ранијих врши се провера здравствене безбедности воде за пиће, њена бактериолошка анализа од стране Завода за заштиту здравља Туприја.

У току провере је контролисана примена спровођења захтева ИСО стандарда 9001:2015 на објектима, са запосленима и процесима рада у областима примене стандарда. Посебно су контролисали поступак утврђивања ризика, донете мере за њихово отклањање и спровођење истих; реализацију циљева и политике система менаџмента квалитетом; шта је учињено на повећању задовољства корисника у пружању производа и услуга; процес јавних набавки; магацинског пословања; људских ресурса; наплате, као и објекте и људство у процесима производње и услуга у свим пословним јединицама предузећа.

4. Приказ развоја, финансијског положаја и резултата пословања правног лица

У извештајном периоду финансијско-комерцијални сектор обављао је све послове у складу са Законима и Актима из области финансија, рачуноводства и јавних набавки.

У складу са одредбама члана 81. Закона о буџетском систему и Правилника о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору, предузеће је успоставило систем финансијског управљања и контроле.

У периоду од 01.01. до 31.12.2022. године служба за набавке и јавне набавке покренула је и успешно спровела укупно 69 поступака јавних набавки.

Од 69 успешно спроведених поступака јавне набавке, било је 54 поступака за јавну набавку добара и 15 поступака за јавну набавку услуга.

- добра, укупно 54 уговор у вредности од 85.060.000,00 динара без ПДВ-а;
- услуге, укупно 15 уговора у вредности од 28.390.000,00 динара без ПДВ-а;

Укупно планиране јавне набавке износе 113.450.000,00 динара.

Укупна вредност набављених добара износи 83.638.127 динара а извршених услуга у износу од 21.645.919 динара.

4.1. Преглед прихода и расхода предузећа за 2022. годину

ЈП Стандард Јагодина утврђује резултат пословања предузећа у складу са важећим законским прописима и исказује га на прописаном обрасцу Биланс успеха.

За период од 01.01.2022. године до 31.12.2022. године остварен је укупан приход у износу од 754.864.448,48 динара, укупан расход у износу од 747.558.669,58 динара и исказан је бруто добитак у износу од 7.305.778,90 динара односно нето добитак у износу од 1.051.049,84 динара.

Укупан приход – планирано и остварено

Ред бр.	Елементи	Реализација 2021.	План 2022.	Реализација 2022.	Индекс	
					5/3	5/4
1	2	3	4	5	5/3	5/4
61-65+68	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	594.408.085,73	840.100.000,00	617.035.120,30	103,81	73,45
61	Приходи од продаје робе производа и услуга	576.745.733,46	830.100.000,00	598.673.934,67	103,80	72,12
62	Приходи од активирања произ.и.усл.за сопств.потребе	00		0	0	0
63	Смањење вредности залиха	183.299,090		134.586,42	73,77	0
64	Приходи од премија, субвенција и донација	6.526.576,05	5.000.000,00	6.504.813,99	99,67	130,10
65	Приходи од закупа	10.906.757,63	5.000.000,00	11.613.047,16	106,47	232,26
68	Приходи од ускл.вред.имовине	45.719,50		377.910,90	821,74	0

66	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	21.941.780,29	10.024.000,00	23.546.480,50	107,31	234,90
662	Приходи од камата	21.923.108,27	10.000.000,00	22.997.775,02	104,90	229,98
663	Позитивне курсне разлике	18.672,02	24.000,00	548.705,48	2938,65	2286,27
67-69	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	55.039.894,73	3.200.000,00	114.660.758,58	208,32	3583,15
670	Добици од продаје материјала, нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опреме	0	0			
673	Приходи од продаје материјала	3.540.873,72		125.000,00	3,53	0
674	Вишкови	199.800,00		60.166,67	30,11	0
675	Наплаћена отписана потаживања	0		0	0	0
677	Приходи од смањења обавеза	382.782,41		112.269,23	29,33	0
678	Приходи од укидања дугорочних резервисања	1.274.225,00		4.821.206,00	378,36	0
679	Остали непоменути приходи	2.787.906,33	3.200.000,00	2.199.172,86	76,39	68,72
682	Приходи од усклађ.вред некретнине					
684	Приходи од усклађ. вредности залиха			88.426,68	0	0
685	Прих.од усклађ.вред.потр. кратк. финан.пласмана	45.031.082,67	0	105.431.273,06	234,13	0
689	Прих.од усклађивања вредности остале имовине	1.823.224,60	0	289.484,22	15,88	0
692	Прих.,ефекти промена екон.пол.и исправке грешке из ранијег периода	1.823.224,60		1.533.759,86	84,12	0
	УКУПНО	671.389.760,75	853.324.000,00	755.242.359,38		

Табела 2. Укупан приход планирано и остварено

Укупани расходи – планирано и остварено

Ред бр.	Елементи	Реализација 2021.	План 2022.	Реализација 2022.	Индекс	
					5/3	5/4
1	2	3	4	5	5/3	5/4
50-55	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	544.221.629,72	742.496.000,00	629.826.855,02	115,73	84,83
501	Набавна вредност продате робе	325.490,45	400.000,00	355.222,64	109,13	88,81
511	Утр. основног матер. за израду учинка	14.593.544,97		21.946.567,88	150,39	0
512	Трошкови осталог материјала	3.562.719,36	3.080.000,00	2.475.505,50	69,48	80,37
513	Трошкови горива и енергије	52.927.545,37	84.000.000,00	69.405.340,53	131,13	8,26
514	Утрошак резервних делова	1.637.405,06	1.800.000,00	1.745.627,94	106,61	96,98
515	Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	446.958,00	820.000,00	712.208,10	159,35	86,85
520	Трошкови зарада (брutto)	329.104.433,99	378.400.000,00	362.768.191,19	110,23	95,87
521	Трошкови пор. и доп. на зар. и нак. зар. на терет послодавца	54.632.660,06	64.000.000,00	58.308.752,94	106,73	91,11
522	Трошкови накнада уговора о делу	78.616,35	96.000,00	93.750,00	119,25	97,66
524	Накнада за рад ван радног односа	0,00	0	0,00	00,0	
529	Остали лични расходи	11.706.771,66	19.000.000,00	15.688.290,86	134,01	82,57
530	Трошкови услуга на изради учинака	0,00	0	0,00	0,00	
531	Трош.транспортних услуга	3.296.414,75	20.000.000,00	3.306.407,78	100,30	16,53
532	Трошкови услуга одржавања	2.426.152,81	13.600.000,00	2.559.484,34	105,50	18,82
533	Трошкови закупнина	720.000,00	501.000,00	348.494,84	48,40	69,56
535	Трошкови рекламе и пропаганде	18.525,00	150.000,00	76.389,50	412,36	50,93
536	Трошкови истраж.и развоја	0,00		0,00	0,00	
539	Трошкови осталих услуга	3.531.897,68	6.649.000,00	2.821.266,70	79,88	42,43
540	Трошкови амортизације	24.904.902,53	70.000.000,00	24.866.502,03	99,84	35,52
545	Резервисања за накнаде и друге бенеф.	6.429.453,00	10.000.000,00	6.667.969,00	103,71	66,68

	запосл.					
549	Остала дуг. резервисања	3.500.000,00	20.000.000,00	20.800.000,00	594,28	104,00
550	Трошкови непроизводних услуга	16.298.684,33	27.000.000,00	17.152.743,13	105,24	63,53
551	Трош. репрезентације	228.014,66	200.000,00	177.043,38	77,64	88,52
552	Премија осигурања	1.680.932,25	1.500.000,00	1.373.581,64	81,72	91,57

553	Трошкови платног промета	1.390.124,50	1.500.000,00	1.305.255,13	93,89	87,01
554	Трошкови чланарина	562.307,00	700.000,00	560.173,00	99,62	80,02
555	Трошкови пореза	4.165.075,72	7.100.000,00	4.738.534,88	113,77	66,74
556	Трошкови доприноса	0,00		0,00	0	0
559	Остали нематеријални трошкови	5.520.413,59	12.000.000,00	9.281.727,07	168,13	77,35
58-584,589 осим 585	Расходи од усклађивања вр.имовине	532.586,63	0	291.825,02	54,79	0
56	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	20.986.957,15	50.008.000,00	21.431.918,60	102,12	42,86
562	Расходи камата	20.243.038,03	32.000.000,00	20.558.987,84	101,56	64,26
563	Негативне курсне разлике	112.016,61	4.000,00	20.783,53	18,55	519,57
564	Расходи еф.вал.клаузуле	598,20	4.000,00	0	0	0
569	Остали финансијски расходи	631.304,31	18.000.000,00	852.147,23	134,98	4,73
57-58 без 585	ОСТАЛИ РАСХОДИ	1.152.361,67	24.000.000,00	1.605.214,26	139,30	6,69
570	Губици по осн. расх. и прод. нематер.улаг.некре.и опреме	271,68		0	0	0
574	Мањкови	0,00	100.000,00	96.198,02	0	96,20
576	Расходи по осн. директних отписа потраживања	0,00	500,000,00	20.545,61	0	4,11
577	Расходи по осн.расх.мате.	1.376,80	200,000,00	103.130,56	7489,50	51,56
579	Остали непоменути расходи	1.150.743,19	20.000.000,00	1.385.340,07	120,39	6,93
582	Обезвређ.некретнина	0,00	3.000.000,00	0,00	0	0

	и опреме					
584	Обезвређ.вредности залиха мат.и робе	0,00	200.000,00	0,00		
585	ОБЕЗВРЕЂЕНА ПОТРАЖИВАЊА	103.862.461,25	4.000.000,00	91.937.959,96	88,52	2298,45
589	Обезвређ.ост.имовине			0		
592	Расходи,ефекти и пром.рач.пол.и исправка	2.738.766,90		2.756.994,74	100,67	0
	УКУПНО:	672.962.176,69	820.504.000,00	747.558.942,58	111,08	91,11

Табела 3. Укупни расходи планирано и остваре

Финансијски резултат:

Р.бр	Елементи	Остварено 01.-12.2021.	Планирано 01.-12.2022.	Остварено 01.-12.2022.	Индекс	
					5:3	5:4
1	2	3	4	5	5:3	5:4
1	Пословни приход	594.408.085,73	840.100.000,00	617.035.120,30	103,80	73,45
2	Финансијски приход	21.941.780,29	10.024.000,00	23.546.480,50	107,31	234,90
3	Остали Приходи Поз.нето ефекат	55.039.894,73 1.823.224,60	3.200.000,00	112.749.087,82	204,85	3523,41
	УКУПНО	671.389.760,75	853.324.000,00	753.330.688,62	112,20	88,28
1	Пословни расходи	544.221.629,72	742.496.000,00	629.826.855,02	115,73	84,83
2	Финансијски расходи	20.986.957,15	50.008.000,00	21.431.918,60	102,12	42,86
3	Остали расходи	1.152.361,67	24.000.000,00	1.605.214,26	139,30	6,69
4	Обезв.потражив	103.862.461,25	4.000.000,00	91.937.959,96	88,52	2298,45
5	Негат.нето ефекат	2,738.766,90		1.223.234,88	44,66	0
	УКУПНО	672.962.176,69	820.504.000,00	746.025.182,72	110,86	90,93
	Финансијски резултат (Добитак-Губитак-пре опорезивања)	- 1.572.416,00	32,820.000,00	7.305.505,90		

Табела 4. Финансијски резултат

Укупни остварени приходи у периоду 01.01.-31.12.2022. године износе 754.864.448,48 динара.

Структура укупних прихода је:

1.Пословни приходи.....617.035.120,30 динара

2.Финансијски приходи.....23.546.480,50 динара

3.Остали приходи.....112.749.087,82 динара

4.Приходи ранијег периода.....1.533.759,86 динара

Приходи се остварују од:родаје производа и услуга на домаћем тржишту

- од премија, субвенција, дотација и донација
- финансијски приходи
- остали приходи

У групу пословних прихода спадају приходи од продаје воде, сакупљања и одвођења отпадних вода, затим од извођења радова на изградњи водоводне и канализационе мреже, као и водоводних и канализационих прикључака, од поправке водоводних и канализационих инсталација, водомера одржавања јавне хигијене, одржавања зелених површина у граду, гробљанске услуге , приходи пијачних услуга и друго.

Финансијски приходи се реализују на име камате, по основу позитивних курсних разлика и сл.

У групу осталих прихода спадају приходи по основу отписа обавеза, укидања резервисања , приходи по основу усклађивања потраживања и др.

Укупни остварени расходи у периоду 01.01.-31.12.2022. године износе 747.558.669,58 динара.

Расходи предузећа обухватају све трошкове који произилазе из активности предузећа и који се признају на класи 5.

Укупни расходи обухватају:

1. Пословне расходе 629.826.855,02 динара
2. Финансијске расходе **21.431.918,60** динара
3. Остале расходе 1.605.214,26 динара
4. Расходи ранијег периода..... 2.756.994,74 динара
5. Расходи од ускл. вред..... 91.937.686,96 динара

У структуру пословних расхода учествују трошкови материјала, трошкови горива и мазива, трошкови електричне енергије, трошкови зарада и осталих личних

У примања, трошкови амортизације, трошкови производних и непроизводних услуга.

Финансијске расходе чине расходи камата по KfW кредиту , камата по кредиту АИК банке , негативне курсне разлике и ефекти валутне клаузуле.

Остали расходи односе се на исправку вредности ненаплаћених потраживања од купаца, трошкови расхода материјала и робе, накнаде штете трећим лицима, расходи из ранијих година.

Структура укупног оствареног резултата пословања (у 000 динара):

Р. бр.	Структура бруто резултата	Остварено у 2021.г.		План за 2022.г.		Остварено у 2022.г.		Индекс	
		износ	%	износ	%	износ	%	7:3	7:5
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Пословни приходи и пословни расходи								
	Пословни приходи	594.408		840.100		617.035		103,80	73,45
	Пословни расходи	544.222		742.496		629.826		115,73	84,83
	Пословни резултат	50.186		97.604		-12.791			
2	Финансијски приходи и расходи								
	Финансијски приходи	21.942		10.024		23.546		107,31	234,90
	Финансијски расходи	20.987		50.008		21.432		102,12	42,86
	Финансијски резултат	955		-39.984		2.114			
3	Остали приходи и расходи								
	Остали приходи	55.040		3.200		112.749		204,85	3523,41
	Остали расходи	105.014		28.000		93.543		89,08	334,08
	Резултат осталих прихода и расхода	-49.974		-24.800		19.206			
4	Ефекти пословања које се обуставља, промене рачуноводствене политике и корекције грешака из ранијег периода	1.823 2.739				1.534 2.757			
	Резултар-ефекти	-916				-1.223			
	Приход	671.390		853.324		753.330		112,20	88,28
	Расход	672.962		820.504		744.801		110,67	90,77
	Нето ефекат								
5	Укупан бруто резултат			32.820		8.529			
	УКУПНИ ПРИХОДИ	671.390		853.324		754.864		112,43	88,46
	УКУПНИ РАСХОДИ	672.962		820.504		747.558		111,08	91,11
	Добитак – губитак пре опорезивања			32.820		7.306			
	Нето добитак/губитак	-1-572		32.820		1.051			

Табела 5. Структура укупног оствареног резултата пословања

АНАЛИЗА ДУГОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ РАВНОТЕЖЕ

Ред. број	Позиција	Текућа година	Претходна година	Претходна година (ПС)
1	Уписани неуплаћени капитал	0	0	0
2	Стална имовина	790.330.431,27	756.097.911,82	769.297.149,35
3	Залихе	15.258.855,02	9.748.993,81	6.657.239,86
	I. Дугорочно везана имовина (1 до 3)	805.589.286,29	765.846.905,63	775.954.389,21
Редни број	Позиција	Вредности по годинама у динарима		
4	Капитал умањен за губитке до висине капитала и откупљене сопствене акције	153.590.637,24	200.402.975,30	178.771.464,05
5	Дугорочна резервисања	75.245.756,56	55.121.710,56	50.979.557,56
6	Дугорочне обавезе	157.633.951,45	170.562.504,03	190.679.668,16
	II. Трајни и дугорочни капитал (4 до 6)	386.470.345,25	426.087.189,89	420.430.689,77
	Коефицијент финансијске стабилности (II)	2,08	1,80	1,85
	Референтна вредност ...треба да буде мања од...	1,00	1,00	1,00
	Разлика	419.228.941,04	339.759.715,74	355.194.673,47

Табела 7. Финансијска стабилност

ИНДИКАТОРИ ПРОФИТАБИЛНОСТИ

	2022	2021
ROA (Стопа поврата на имовину)		
1 НЕТО ДОБИТ/УКУПНА ИМОВИНА	0,13%	0,02%
2 ROE (Стопа поврата на уложени капитал) НЕТО ДОБИТ/КАПИТАЛ	0,68%	0,11%
3 Профитна маржа НЕТО ДОБИТ/УКУПАН ПРИХОД	0,14%	0,03%
4 Обрт имовине УКУПАН ПРИХОД/УКУПНА ИМОВИНА	0,95%	0,77%

Табела 8-Индикатори профитабилности

ИНДИКАТОРИ ОБРТА СРЕДСТАВА

- ПРОСЕЧНА ОБРТНА ИМОВИНА/ ПРИХОД ОД ПРОДАЈЕ ТЕКУЋЕ ГОДИНЕ	0,78	0,20
- ПРОСЕЧНЕ УКУПНЕ ЗАЛИХЕ/ ПРИХОД ОД ПРОДАЈЕ ТЕКУЋЕ ГОДИНЕ	0,59	0,01
Рацио обрта капитала-ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ/КАПИТАЛ	4,02	0,34
- ОБРТНА ИМОВИНА БЕЗ ЗАЛИХА /КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0,69	0,31

Табела 9-Индикатори обртних средстава

ИНДИКАТОРИ ЛИКВИДНОСТИ

	2022.	2021
-Нето обртни капитал-ТЕКУЋА СРЕДСТВА/ Минус ТЕКУЋЕ ОБАВЕЗЕ.....-минус	285.885.249,45	минус 211.011.676,52
-Рацио текуће ликвидности- ТЕКУЋА СРЕДСТВА/ТЕКУЋЕ ОБАВ.....	0,34	0,36
-Рацио убрзане ликвидности- Текућа средства-Залихе/Текуће обавезе	0,30	0,33
-Кеш рацио ликвидности- Готовина и гот.еквив./Текуће обавезе	0,001	0,001

Табела 10-Индикатори ликвидности

4.2. Политика зарада

Укупни трошкови бруто 1 зарада за 2022. годину износе 358.270.632 динара. У овај износ садржани су: нето зараде радника, додаци за минули рад, регрес, топли оброк, ноћни рад, рад за време државних и верских празника и порези и доприноси који се обрачунавају на терет радника. Укупно исплаћена маса нето зарада је 259.542.952 динара.

5. Заштита животне средине

ЈП Стандард Јагодина у обављању своје делатности обезбеђује потребне услове за заштиту и унапређење животне средине и спречава узроке и отклања штетне последице, које угрожавају природне и радом створене вредности човекове средине.

У процесу обављања основне делатности предузећа, као и отпад настао расходовањем и отписом опреме и уређаја, отклањањем кварова и хаварија на водоводној и канализационој мрежи и другим активностима, предузеће посебном Одлуком налаже мере и активности, као и начине поступања органа и запослених на спречавању и отклањању штетних последица које могу да угрозе животну средину, као што су:

- одлагање цевног материјала насталог из ископа ради отклањања кварова и хаварија на водоводној и канализационој мрежи уз одвајање материјала који се може употребити за исте или неке друге потребе и на отпадни материјал чије даље коришћење више није могуће, као и продаја тако прикупљеног отпадног материјала комисијски путем јавне лицитације прикупљањем писаних понуда,

- одлагање и управљање електричног и електронског отпада,

- одлагање и управљање отпадних уља, гума насталих заменом код путничких возила, теретних и радних машина,

- одлагање и смештај горе наведеног отпадног материјала се врши на посебно одређеном и обележеном месту , а након тога се врши продаја тако прикупљеног отпадног материјала комисијски путем јавне

- лицитације прикупљањем писаних понуда предузећима која су овлашћена за откуп овакве врсте отпадног материјала.

6. Информације о значајнијим догађајима на крају пословне године

У извештајном периоду ЈП Стандард Јагодина је уговорио велики број сталних послова које обавља за Град као и радова на реконструисању и изградњи водоводне мреже, које реализује и води град Јагодина.

У наставку достављамо преглед свих уговорених радова, наручиоцима посла и вредностима изведених радова:

У

ПРЕГЛЕД ИСКОРИШЋЕНИХ СРЕДСТАВА ПО УГОВОРИМА И АНЕКСИМА У 2022.ГОД.

Врста радова	Број уговора/Анекс	Уговорена вредност	ВРЕДНОСТ ПО АНЕКСУ	Искоришћено до 25.12.2022.	ОСТАТАК
Одржавање зелених површина	Уговор- 537/21.01.2022. АНЕКС- 9015/28.11.2022	93.801.594,76	83.801.594,76	83.801.591,86	2,90
Одржавање јавне хигијене	Уговор- 536/21.01.2022. АНЕКС- 9020/28.11.2022	126.218.021,00	115.218.021,00	115.177.175,30	40.845,70
Заштита животне средине	Уговор- 538/21.01.2022. АНЕКС- 9019/28.11.2022	43.581.545,00	38.581.545,00	38.579.325,47	2.219,53
Уређење градског гробља	Уговор- 541/21.01.2022.	9.048.735,07	0,00	9.042.097,90	6.637,17
Зоохигијена	Уговор- 539/21.01.2022. АНЕКС- 9016/28.11.2022	8.762.929,12	8.162.929,12	8.162.369,56	559,56
Одржавање фонтана и водопада	Уговор- 540/21.01.2022. АНЕКС- 9018/28.11.2022	21.208.797,24	20.208.797,24	20.206.789,24	2.008,00
Одржавање хоризонталне сигнализације у граду	Уговор- 3282/06.05.2022. АНЕКС- 9017/28.11.2022	3.751.419,05	1.315.923,77	1.315.923,77	0,00
- 1.фаза канализационе мреже у насељу Колонија,град Јагодина- ПРВА етапа	Уговор бр.1088 од 12.02.2020.	10.800.103,00	/	7.099.877,44	3.700.225,56

- 1.фаза канализационе мреже у насељу Колонија,град Јагодина-ДРУГА етапа	Уговор бр.5277 од 22.06.2021.	12.323.160,00	/	5.503.770,00	6.819.390,00
- Израда фекалне канализације у улици Зорана Митровића у Јагодини	Уговор бр.9127 од 08.10.2021.	7.599.532,80	/	2.921.674,06	4.677.858,74
- Изградња водоводног прикључка у ОШ"Љубиша Урошевић" у Старом Ланишту	Уговор бр.8790 од 16.11.2022.	326.443,95	/	391.732,74	-65.288,79

7. Инвестиције

Реализоване инвестиције у 2022. години:

Редни број	Назив пројекта	Извор финансирања	Вредност
1.	Куповина магацинско пословног простора Д.П.Опрема-Јагодина	Позајмљена средства	31.887.245,00дин.
		Сопствена средства	7.971.811,00 дин.
Укупно:			39.859.056,00дин.

8. Активности истраживања и развоја

Један од праваца развоја ЈП Стандар Јагодина у наредним годинама је - Географски информациони систем. У преводу ово представља дигитализацију водоводне и канализационе меже са свим информацијама о истој (пречник цеви, материјал, шахте, вентили, прикључци, арматура, слике са терена...). Један од показатеља развијености водоводних предузећа јесте и ниво евиденције и коришћења података о мрежи из ГИС-а. Планирамо да се преко софтверског пакета за ГИС, унесу подаци о свим водоводним прикључцима на нивоу града Јагодине, чиме би добили квалитетну базу на основу података са терена. Оваква база представља трајни документ који је неопходан за даље одржавање и планирање система инфраструктуре.

Прикупљени подаци се имплементирају у ГИС окружењу. Ова база података поткрепљена је фотографијама са терена али и скенираним скицама прикључака, како би направили добар катастар подземних инсталација за уношење података о водоводној мрежи.

У 2021. години покренута је иницијатива да се преко ОРИО пројекта направи стратегија са планом имплементације ГИСа у оквиру комуналног предузећа са свим пратећим елементима које он треба да садржи.

Такође, је предвиђено финансирање обуке за управљање ГИС-ом, преко ОРИО пројекта, како би све податке које имамо у систему систематизовали на једном месту. У току је обука стручних лица и направљена стратегија управљања.

9. Управљање ризицима

Да бисмо приказали постојеће стварно стање, на основу кога се одређују циљеви

и доносе праве и правовремене одлуке везане за побољшање тренутне ситуације, користимо ситуациону анализу SWOT. Анализа показује наше слабости које се огледају у губицима у водоводној мрежи, смањење потрошње воде код приватних домаћинстава због рационализације потрошње, немогућности корисника да измирују своје обавезе за утрошену воду због угроженог животног стандарда, неликвидности привреде и високих трошкова запослених који чине велики део укупних трошкова.

Наше главно извориште има велики капацитет и квалитетну воду током целе године.

Наплата фактурисане воде је добра и има стални тренд побољшања. Такође очекујемо проширење водоводне и канализационе мреже, што ће утицати на повећање фактурисане количине воде.

Ризик је било који догађај који би се могао догодити и неповољно утицати на постизање стратешких циљева.

Управљање ризицима је законска обавеза и централни је део стратешког управљања. То је алат који помаже руководиоцима да предвиде неповољне догађаје и реагују на њих тј. усмере поступке унутрашње контроле и ресурса према кључним функцијама и са њима повезаним ризицима. Одговарајуће управљање ризицима од изузетне важности је за само предузеће и за способност квалитетног обављања додељених надлежности и функција.

Могући ризици, последице, озбиљност, вероватноћа и ублажавање последица

Ризик	Последице	Озбиљност	Вероватноћа	Ублажавање последица
Недовољан квалитет сирове воде	Потпуно угрожавање система водоснабдевања Града Јагодине	+++	Веома мала	Превентивне активности на заштити и одржавању водосистема у Рибару
Недовољна количина сирове воде	Потпуно угрожавање система водоснабдевања Града Јагодине	+++	Веома мала	Одржавање и сервисирање постојећих бунара који су у експлоатацији
Конфликт између интереса страна	Неефикасно пословање предузећа	+	Мала	Транспарентност спровођења комуникационог плана
Недостатак вештина финансијског управљања	Недовољни приходи за рад предузећа	++	Мала	Правовремено закључивање уговора о услугама Годишње ажурирање финансијског модела, рачуноводствени систем заснован на трошковним центрима, укључујући пројекте као трошковне центре
Недостатак маркетиншк	Потешкоће у успостављању	+	Мала	Приоритет за проактивне маркетиншке активности

<u>Ризик</u>	<u>Последице</u>	<u>Озбиљност</u>	<u>Вероватноћа</u>	<u>Убалажавање последица</u>
их вештина	корпоративних вредности			
Застој у производњи воде	Застој у дистрибуцији воде крајњим корисницима	+++	Мала	Квалитетно и превентивно одржавање изворишта у Рибару
Недостатак подршке Града Јагодине	Потешкоће у прибављању неопходних одобрења	+	Мала	Приоритет је спојити комуникацију и добре намере

Табела 11. Ризици пословања



Законски заступник Ј.П.Стандард

Драган Лукић, дипл. Педагог