



Стандард

ЈП КОМУНАЛНО СТАМБЕНУ ДЕЛАТНОСТ
СТАНДАРД
Број: 13077-1
01.11.2025 год.
ЈАГОДИНА

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОМУНАЛНО СТАМБЕНУ ДЕЛАТНОСТ
ЗА 2026. ГОДИНУ

ПОСЛОВНО ИМЕ: ЈП СТАНДАРД (скраћени назив)

СЕДИШТЕ: КРАЉА ПЕТРА I бр.4

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: 3600 - Скупљање, пречишћавање и дистрибуција воде

МАТИЧНИ БРОЈ: 07114885

ПИБ: 101322413

ЈББК: 82274

НАДЛЕЖНО МИНИСТАРСТВО: Министарство државне управе и локалне самоуправе

НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ: ГРАД ЈАГОДИНА

Јагодина, новембар 2025. године



Љшанџарџ

САДЖАЈ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ
-Организациона шема предузећа
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025.ГОДИНИ
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026.ГОДИНУ
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈА РАСХОДА У 2026.ГОДИНИ
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИНИ РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊЕ
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА
10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ
11. ПРИЛОЗИ



Стандард

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

Јавно предузеће за комуналну стамбену делатност „Стандард“ Јагодина, основано је Одлуком Скупштине општине Јагодина број 011-118/89-01 дана 28.12.1989.године за обављање следећих делатности:

- производња и дистрибуција воде
- сакупљање и канализација отпадних вода
- извођење грађевинских радова на изградњи водоводне и канализационе мреже,
- одржавање јавне хигијене граду,
- одржавање зелених површина у граду,
- организовање промета на пијацама и вашарима,
- организовање и рад погребне службе на гробљу,
- продаја погребне опреме и свећа на гробљу,
- одржавање хигијене у пословни просторијама,
- зоо-хигијенска служба,
- обележавање хоризонталне сигнализације

Јавно предузеће за комунално стамбену делатност „Стандард“ из Јагодине настало је организовањем постојаће Радне организације за комунално стамбену делатност „Стандард“ у Светозареву. Тадашњу радну организацију су чинили ООУР „Водовод“, ООУР „Чистоћа“, ООУР „Зеленило“, ООУР „Стамбено“, ООУР „Хигијена“ и Радна заједница и уписано у судски регистар Привредног суда у Крагујевцу на основу решења Фи 907/89 од 29.12.1989.године Статут ЈП „Стандард“ на основу члана 2.94 и 401 Закона о предузећима („Сл.лист СРЈ“, бр.29/96) члан 15. Закон о јавним предузећима и („Сл.гласник РС“, бр.6/90) и Одлуке о организовању Радне организације за комуналну делатност „Стандард“, као Јавног предузећа („Општински службени гласник“, Општина Светозарево, бр.10/89, 1/91). Управни одбор на седници одржаној 23.06.1998.године доноси Статут ЈП „Стандард“

Оснивач ЈП „Стандард“ је град Јагодина, а оснивачка права, у име оснивача, врши Скупштина града. Оснивање Предузећа је уписано у Регистар привредних субјеката решењем Агенције за привредне регистре број 45835/2005 од 07.07.2005.године

На основу члана 32.тачка 8. и члана 66 став 3 Закона о локалној самоуправи („Службени гласник РС“, БРОЈ 129/07), члан 4.став 2 и члан 65.став 1. Закона о јавним предузећима („Службени гласник града Јагодина“, број 1/08,2/08, 11/11, 14/13 и 17/15), Скупштина града Јагодине на 26. седници одржаној 16.01.2015.године и 36. седници одржаној 15.12.2015.године, донела је Одлуку о промени оснивачког акта ЈП „Стандард“ Јагодина. Овом одлуком врши се промена оснивачког акта- Одлуке о оснивању ЈП „Стандард“ Јагодина („Општински службени гласник града Јагодина“, број 2/13) којим је основано Јавно предузеће за комунално стамбену делатност „Стандард“ Јагодина ради усклађивања са одредбама Закона о јавним предузећима. На основу члана 22.став 1. тачка 7. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 15/2016) и члан 27.став 1. Одлуке о усклађивању оснивачког акта Јавног предузећа за комунално стамбену делатност „Стандард“ Јагодина („Службени гласник Града Јагодине“, број 16/2016 и 18/16), а у вези са Законом о привредним друштвима Стандард Јагодина, на седници одржаној дана



Стандард

14.02.2017.године донео је Статут Јавног предузећа за комунално стамбену делатност „Стандард“ Јагодина. Чланом 22. Статута донетог 14.02.2017.године Управљање у Јавном предузећу организовано је као једнодомно. Органи јавног предузећа су Надзорни одбор и директор. Надзорни одбор јавног предузећа има три члана. Председника и чланове Надзорног одбора јавног предузећа именује Оснивач, на период о четири године. Један члан Надзорног одбора именује се из редова запослених. Представника запослених бирају сви запослени.

Претежна делатност Предузећа 3600 - Скупљање, пречишћавање и дистрибуција воде.

Једино смо јавно предузеће у Србији, које у свом оквиру покрива све комуналне делатности, осим топлане. Од 01.07.2007.године извршено је издвајање услуге изношења смећа код свих корисника из ЈП „Стандард“. Циљ постојања предузећа јесте задовољење потреба корисника горе наведеним делатностима.

Неоновчани капитал се састоји од непокретне(грађевинских објеката) и покретне имовине. Неоновчани капитал ЈП „Стандард“ на дан 31.12.2014.године је износио 1.668.394.000,00 динара.

Предузеће „Стандард“ се у потпуности налази у државном власништву. Правилником о организацији и систематизацији радних места од 14.03.2017. године, ЈП „Стандард“ је организовано у шест радних јединица и то:

- РЈ „Водовод“
- РЈ „Зеленило и јавна хигијена“
- РЈ „Гробље“
- РЈ „Пијаца“
- РЈ „Транспорт и одржавање“
- РЈ „Радна заједница“

Радне јединице су подељене на пословне јединице и организационе целине у циљу боље организованости и ефикасности рада.

Извори финансирања

Јавно предузеће „Стандард“, остварује приходе продајом својих производа и услуга и није корисник средстава буџета града Јагодина, јер се у буџету не планирају средства за Јавно предузеће, сем што се од 2021. године, издвајају средства из буџета града за субвенционисање закупа за тезге на зеленој пијаци за пољопривредне произвођаче.



Мисија Јавног предузећа „Стандард“ Јагодина је да обезбеди сигурно, квалитетно и непрекидно снабдевање здравом пијаћом водом, као једном од најважнијих комуналних ресурса од животног значаја за грађане и привреду.

Пужајући услуге производње, прераде, дистрибуције и контроле квалитета воде, предузеће има задатак да обезбеди потпуно поуздан систем водоснабдевања, који функционише у складу са највишим техничким, санитарним и европским стандардима.

Поред основне делатности, „Стандард“ Јагодина обавља и друге комуналне послове од општег интереса, а укупна мисија предузећа заснива се на:

- одговорном и безбедном управљању водним ресурсима,
- очувању инфраструктуре и развоју мреже,
- заштити јавног здравља,
- унапређењу комуналног стандарда града,
- применама савремених технологија и модернизацији производних процеса,
- одговорном, економичном и транспарентном пословању.

Циљ наше мисије је да сваком кориснику обезбедимо квалитетну воду, стабилну услугу и поуздан комунални систем који доприноси бољем квалитету живота у Јагодини.

Визија ЈП „Стандард“ Јагодина је да постане водеће регионално комунално предузеће у области производње и дистрибуције пијаће воде, са технички најсавременијим системом и високим нивоом ефикасности, безбедности и поузданости.

Желимо да развијамо водоснабдевање на основу принципа:

- сигурности и континуитета испоруке,
- високе санитарне и микробиолошке исправности воде,
- модернизације постројења и мреже,
- смањења губитака у систему,
- енергетске ефикасности,



Стандард

- одрживог коришћења подземних и површинских водних ресурса,
- заштите животне средине,
- дигитализације и праћења параметара у реалном времену.

Кроз стално улагање у стручност кадрова, опрему и инфраструктуру, наша визија је да „Стандард“ буде препознат као стуб комуналне стабилности града, предузеће које свој рад заснива на највишим професионалним критеријумима и које обезбеђује одржив систем водоснабдевања за будуће генерације.

Циљеви (са нагласком на водоснабдевање)

Обезбеђивање непрекидног и квалитетног снабдевања водом

- Стално праћење квалитета воде у складу са законом и санитарним прописима.
- Минимизирање прекида у испоруци воде.
- Хитна интервенција на кваровима и брзо отклањање хаварија.

Модернизација постројења за водоснабдевање

- Улагање у опрему за прераду, филтрацију и дезинфекцију воде.
- Аутоматизација процеса и дигитални надзор постројења.
- Редовна реконструкција и проширење капацитета.

Унапређење водоводне мреже

- Смањење техничких и комерцијалних губитака на мрежи.
- Замена старих цеви, спсјева и делова мреже.
- Увођење система за управљање притиском и мониторинг у реалном времену.

Заштита водних ресурса

- Одговорно управљање изворишима и подземним водама.
- Еколошка заштита подручја око бунара и изворишта.



Стандард

- Планирање дугорочних резерви и алтернативних изворишта.

Развој кадрова и безбедност

- Стална обука кадрова у производњи, дистрибуцији и лабораторијској контроли воде.
- Унапређење безбедности и заштите на раду при интервенцијама на мрежи и постројењима.
- Јачање стручних служби (водоинсталатери, инжењери, лабораторија, контроле).

Јачање односа са корисницима

- Увођење електронских сервиса за пријаву кварова и праћење стања.
- Брза комуникација и обавештавање о планираним радовима и кваровима.
- Већа транспарентност у раду предузећа и извештавању о квалитету воде.

Финансијска одрживост система водоснабдевања

- Рационално управљање ресурсима и трошковима.
- Планирање инвестиција у складу са реалним потребама мреже и постројења.
- Обезбеђивање стабилности финансија ради непрекидног рада основне делатности.

ЈП „Стандард“ послује у складу са Законским оквирима који уређују пословање предузећа и у примени су следећи акти:

- Закон о комуналним делатностима
- Одлука о водоводу и канализацији
- Одлука о пијацама
- Одлука о гробљу
- Одлука о чистоћи
- Одлука о условима за држање и чување домаћих животиња
- Статут
- Правилник о раду
- Правилник о систематизацији радних места
- Правилник о безбедности и здрављу на раду



Водопровод
Београд

СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН (3–5 година)

Фокус: стабилизација система водоснабдевања, реконструкције, модернизација и боља организација.

Реконструкција и унапређење водоводне мреже

- Планирана замена најкритичнијих делова старе мреже, посебно у зонама са честим хаваријама.
- Смањење техничких губитака воде (цурења, нелегални прикључци) на ниво од $\leq 25\%$.
- Мапирање свих ризичних цевовода и увођење редовног система превентивног одржавања.

Модернизација постројења за производњу и прераду воде

- Увођење нове опреме за филтрацију и дезинфекцију.
- Аутоматизација процеса у постројењу (SCADA систем и даљински надзор).
- Унапређење система мониторинга квалитета воде у реалном времену.

Јачање капацитета за реаговање на хаварије

- Набавка нове механизације, алата и возила за интервенције.
- Обука екипа за хитно деловање и увођење система дежурстава.
- Увођење електронске евиденције кварова и бржег система пријављивања од стране грађана.

Унапређење лабораторијских капацитета

- Додатне анализе воде у складу са законским прописима.
- Опремање лабораторије савременом мерном опремом.
- Сарадња са акредитованим лабораторијама ради уједначавања резултата.



Бшандардсрб

Дигитализација пословања

- Увођење електронских сервиса за кориснике (пријава кварова, стање рачуна, контакти).
- Дигитална база инфраструктуре (ГИС систем).
- Електронски систем за наручивање материјала, евиденцију возила и радних задатака.

Финансијска консолидација

- Увођење јаснијег система планирања и контроле трошкова.
- Повећање наплате потраживања уз боље праћење дужника.
- Припрема пројеката за државне и европске фондове.

Унапређење осталих комуналних делатности

- Боља организација управљања гробљима, зеленилом и јавним површинама.
- Уређење критичних комуналних тачака у граду.
- Континуирано унапређење стандарда чистоће и одржавања.

Улагање у кадрове

- Обука водоинсталатера, техничара, оператора и лабораторијских техничара.
- План систематске едукације за безбедност на раду.
- Систем мотивације за кључне струке у водоснабдевању.

ДУГОРОЧНИ ПЛАН (5–10 година)

Фокус: развој, одрживост, резервни извори воде, љубљива модернизација и сјобилношћ системсма.

Стратегија развоја система водоснабдевања до 2035. године

- Планирање мреже према очекиваном расту становништва и привреде.



Стандарт

- Ширење капацитета постројења у складу са повећањем потрошње.
- Дигитализација целокупног система и прелазак на паметне водомере.

Развој и заштита нових изворишта

- Истраживање нових подземних водних потенцијала.
- Изградња резервних бунара за случај нестабилности главних изворишта.
- Заштита и уређење зона санитарне заштите.

Системско смањење губитака на ниво испод 15%

- Велики пројекти замене главних ценовода.
- Увођење зона притиска и дигиталних мерача протока.
- Управљање мрежом на основу параметара у реалном времену.

Потпуна модернизација постројења

- Инсталирање савремених аутоматских технологија за филтрацију и обраду воде.
- Увођење енергетски ефикасних пумпних система.
- Могућност повезивања са другим водоводним системима као резерва.

Комунални систем нове генерације

- Потпуна дигитализација интерних процеса и документације.
- Развој базе података о комплетној инфраструктури свих комуналних делатности.
- Повећање механизације и возног парка за све комуналне службе.

Еколошка стратегија и одржив развој

- Примена система штеђе енергије у постројењима и пумпним станицама.
- Унапређење система одвођења и контроле отпадних вода (као подршка јавним системима).



- Уређење зелених површина у складу са климатским изазовима.

Унапређење односа са корисницима и јавношћу

- Успостављање центра за кориснике на модерној техничкој основи.
- Континуирано извештавање о стању квалитета воде и мрежи.
- Програми образовања грађана о рационалном коришћењу воде.

Стварање финансијски стабилног и самоодрживог система

- Дугорочно планирање инвестиција.
- Јачање сопствених прихода.
- Активно коришћење фондова ЕУ, Министарства привреде, водопривреде и локалне самоуправе.

Имајући у виду економске околности, тржишна кретања реализација средњорочног плана подложна је прилагођавању у складу са објективним променама и финансијским могућностима предузећа. Ипак, основна оријентација остаје усмерена на постепено повећање ефикасности, смањење трошкова и подизање квалитета услуга за све кориснике.

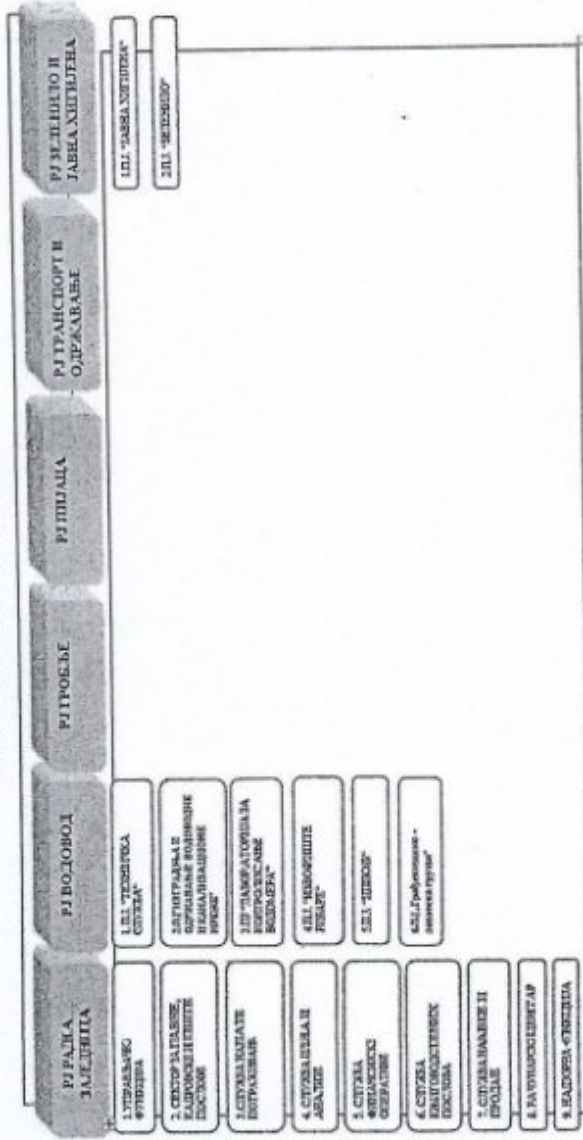
Запослени представљају најзначајнији ресурс ЈП „Стандард“ Јагодина, а њихова стручност, посвећеност и одговорност директно утичу на неалитет и континуитет услуга које предузеће пружа грађанима и привреди. Циљ менаџмента је да се кроз стално унапређење услова рада, професионалну обуку и систем мотивације обезбеди висок ниво радне ангажованости и задовољства запослених.



Стандарт

ОРГАНИЗАЦИОННА ШЕМА

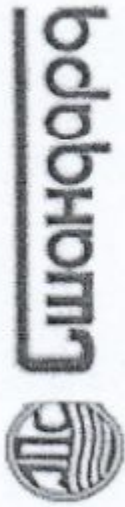
ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ СТАНДАРД ЈАГОДИНА



2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

Пословане Јавног предузећа „Стандард“ Јагодина у 2025. години обележено је значајним изазовима, али и јасним помацима у стабилности кључних процеса, нарочито у делу водоснабдевања, које представља основну и најзначајнију делатност Предузећа. Поред тога, у 2025. години настављене су активности у домену комуналног уређења, одржавања јавних површина, управљања гробљима и зеленим површинама, што је додатно утицало на финансијску и организациону динамику система.

Предузеће је функционисало у условима повећања цена енергената, раста трошкова материјала и услуга, као и повећања минималне цене рада од 1. јануара и 1. октобра 2025. године, што се одразило на укупну структуру расхода пословања.



У 2025. години настављен је тренд стабилне производње воде, уз умерене варијације у зависности од сезона, климатских услова и потрошње у домаћинствима и привреди.

Карактеристике производње:

Производња се одвија континуирано на постојећем изворишту и пумпним станицама.

Одржан је континуитет квалитета воде у складу са законом.

Уведене додатне контроле због повећаног ризика од локалних загађења и климатских промена.

Проблеми учени током године:

- Повећана потреба за одржавањем бунара и пумпи због старости опреме.
- Гериодична нестабилност притисака у појединим деловима мреже.
- Повећане техничких губитака услед старих цевовода (процене од 28–35% на појединим деоницама).
- Испорука воде корисницима одвијала се стабилно, уз благовремено реаговање екипа у случају хаварија.

Кључне активности:

- Значајан број интервенција на мрежи током 2025. године.
- Увођење евиденције кварова и интервенција путем електронског система.
- Делимична реконструкција неколико критичних деоница.

Изазови:

- Недовољно развијена мрежа за поједине делове града.
- Граничени капацитети механизације и возног парка.
- Повећан број хаварија услед старих инсталација, нарочито у урбаним зонама.
- Интензивирани су радови на:
 - јушењу јавних зелених површина,
 - фрезивању стабала и уклањању болесног дрвећа,
 - постављању и одржавању урбане опреме,
 - уређењу нових зелених и парковских површина,
 - а нацији зелених појасева након инфраструктурних радова.

Недовољан број радника у сезони, застарела механизација, неповољни климатски услови (дуги сушни периоди).

Сprovedне су редовне активности:

одржавање стаза, ограда и приступних путева, уклањање дивљег растиња, уређење простора за сахране и пријемне зоне. Повећан обим административних и теренских активности услед раста броја захтева грађана



Бшандарр

Основу прихода чини:

- испорука воде и услуге одржавања,
- приходи од закупа пословног простора, пијачних услуга и организације вашара,
- управљање зеленилом и јавним површинама,
- погребна делатност,
- сопствени приходи и услуге трећим лицима.

Приходи су у 2025. години забележили умерени раст, али су и даље недовољни у односу на реалне потребе одржавања мреже. Највећи терет трошкова чини:

- материјал (цеви, фитинзи, хемикалије, резервни делови),
- енергенти (електрична енергија, гориво, трошкови грејања),
- трошкови зарада и накнада уз повећање минималне зараде,
- трошкови ангажовања механизације,
- одржавање возила и машина.

Повећање трошкова је делом последица, поскупљења робе и услуга, честих хаварија, редовних и ванредних инвестиција у опрему.

Финансијски резултат

Иако је пословање у великој мери стабилно, резултат је под притиском због раста трошкова, застареле инфраструктуре, ограничених могућности за корекцију цена услуга.

Предузеће има стабилан број запослених, али недостају стручни кадрови у следећим секторима: водоинсталатери, електромеханичари, возачи специјалних возила.

Евидентно је:

недовољно возила за водоводне интервенције, старост дела механизације преко 20 година, потребна хитна набавка нових алата, агрегата, пумпи и багера.

Знатно је унапређен приступ корисницима увођењем електронских канала комуникације, бржим евидентирањем кварова, транспарентним обавештавањем јавности о радовима.

И даље постоји потреба за додатним информисањем грађана о прописима и процедурама.

Стратешки проблеми уочени у 2025. години

- Старост водоводне мреже и повећани губици воде.
- Ограничени финансијски ресурси за велике инфраструктурне пројекте.



Стандард

- Недостатак кадрова у критичним секторима.
- Неадекватна механизација за обим посла.
- Повећани трошкови енергената и одржавања.
- Нерешени имовинско-правни односи на појединим деоницама.

Кључни позитивни резултати у 2025. години

- ✓ Стално побољшавање система контроле квалитета воде.
- ✓ Дигитализација дела оперативних процеса.
- ✓ Повећање ефикасности интервенција на терену.
- ✓ Уређење већег броја јавних површина у односу на 2024. годину.
- ✓ Боља комуникација са корисницима.
- ✓ Успешно спроведене активности у складу са новим законским обавезама (Закон о раду, Закон о комуналним делатностима).

Пословање ЈП „Стандард“ Јагодина у 2025. години може се оценити као функционално стабилно, уз јасне системске изазове који се пре свега односе на:

- стару инфраструктуру,
 - ограничене инвестиционе ресурсе,
 - повећање трошкова,
 - потребу за модернизацијом опреме и кадрова.
- Истовремено, уочљив је напредак у многим областима, нарочито у организацији послова, дигитализацији, брзини интервенција и квалитету услуга.

Ово представља добру основу за реализацију средњорочних и дугорочних стратешких циљева.

Процена резултата за 2025. годину

Упоредивући ПЛАН са ПРОЦЕНОМ за 2025. годину јавља се одступање, како код прихода, тако и код трошкова, зато што је планирано повећање броја корисника, односно увођење нелегалних прикључака у кориснички однос, али то није остварено у планираном обиму.

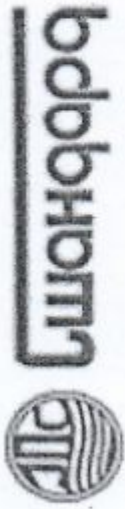
Пословни приходи су већи у односу на планиране, а расходи су мањи у делу материјалних трошкова и зарада и накнада радницима, што показује да је рационално коришћен материјал, енергија и услуге.



Бшанқарқ

На основу претходног, приказујемо процену резултата за 2025. годину у односу на план и то:

Ред. број	НАЗИВ ЕЛЕМЕНТА	1. План за 2025. год.	2. Процена за 2025. год.	Индекс 2/1
I	Пословни приходи	941.990.000	967.103.000	1,03
1.	Приходи од продаје услуга (вода+канализ.)	469.000.000	509.600.500	
2.	Приходи-одржавање зелених површина	110.000.000	110.000.000	
3.	Приходи –заш.ж.средине	60.000.000	60.000.000	
4.	Приходи од јавне хигијене	143.000.000	143.000.000	
5.	Приходи-фонтане	25.000.000	25.000.000	
6.	Чишћ. и санација водотокова	10.000.000	10.000.000	
7.	Зоохигијена	15.000.000	15.000.000	
8.	Уређење градског гробља	13.000.000	13.000.000	
9.	Одржавање атмосферске канализације	8.000.000	8.000.000	
10.	Обележавање хоризонталне сигнализације	3.751.419	3.750.000	
11.	Ост. приходи за осн.делат.(пијаца, гробљ еитд)	40.101.581	42.631.500	
II	<u>Финансиски приходи:</u>	45.137.000	27.121.000	
1.	Приходи од затезних камата и остало			
III	Пословни расходи	941.142.000	912.567.000	0,97
1.	Трошкови материјала	139.370.000	126.006.000	
2.	Трош. зар. нак. и ост. расх.	674.651.000	655.818.000	
3.	Трошкови амортизације	35.000.000	39.000.000	
4.	Остали пословни расход	92.121.000	91.743.000	



3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

1. Општи циљеви пословања за 2026. годину

Циљеви ЈП „Стандард“ Јагодина за 2026. годину усмерени су на унапређење квалитета услуга, модернизацију инфраструктуре и повећање ефикасности у управљању ресурсима. Основна оријентација је да се комунални системи града учине технички стабилнијим, финансијски одрживијим и усклађеним са савременим стандардима комуналног сектора.

Кључни општи циљеви:

1. Сигурно, стабилно и квалитетно водоснабдевање свих корисника.
2. Смањење техничких губитака воде кроз санацију и замену најкритичнијих деоница.
3. Унапређење комуналне инфраструктуре и јавних површина.
4. Модернизација механизације, опреме и дигитализација процеса.
5. Финансијска стабилност и рационализација трошкова.
6. Улагање у стручност и безбедност радника.
7. Побољшање односа са јурисницима и транспарентност рада.

2. Циљеви у оквиру основне делатности – производња и дистрибуција воде

Технички циљеви

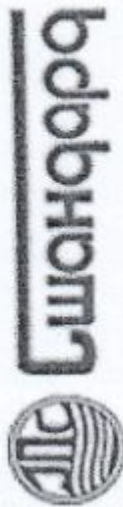
- Смањење губитака воде за минимум 5–10% кроз планска улагања и системско праћење мреже.
- Побољшање капацитета пумпних станица и бунара.
- Увођење савремених мерача протока, притиска и потрошње.
- Скраћење рока за интервенције по пријави од корисника.
- Повећање притиска у псејединим зонама града, нарочито у вишим зонама уградњом пумпи за повећање притиска.

Циљеви у контроли квалитета воде

- Усклађеност са прописима у 100% узорака.
- Ширење анализе параметара у складу са новим правилницима.
- Унапређење лабораторијске опреме и интерне контроле квалитета.

3. План и активности у делатности одржавања јавних површина, зелених површина, паркова и гробаља

- Интензивирање кошења и уређења зелених површина (планиран раст учесталости за 20%).
- Уклањање сувих и болесних стабалапо налогу и уз сарадњу са стручним службама.
- Уређење нових зелених површина и постављање нове урбане опреме (клупе, корпе, жардињере).
- Уређење парковских целина и нових зелених појасева.



Гробља

- Наглавак уређења главних стаза, ограда и приступних путева.
- Израда нових планова парцелације ради боље доступности и организације.
- Увђење електронске евиденције гробних места.

4. Инвестиције и инфраструктурни планови за 2026. годину

Групе инвестиције

- Фазна реконструкција водоводне мреже на најкритичнијим тачкама.
- Набавка механизације:
 - камион са дизелицом,
 - мини багер гусеничар,
 - возило за интервенције,
 - агрегати и пумпе великог капацитета.
- Реконструкција дела постројења за водоснабдевање.

Мање инвестиције и текућа улагања

- Унапређење опреме за одржавање зеленила.
- Залена дотрајалих кровних конструкција на изворишту и градској тржници.
- Опремање складишта и сервиса.

5. Дигитализација и унапређење процеса рада

- Увођење јединственог информационог система за кварове, интервенције, радне налоге и праћење трошкова.
- Унапређење електронске комуникације са корисницима.
- Успостављање система за праћење потрошње воде у реалном времену на кључним тачкама.
- Дигитализација документације и усклађивање са прописима о еАрхиву.

6. Финансијски циљеви

- Одржавање нивоа ликвидности уз смањење кашњења у плаћању добављачима.
- Оптимизација расхода уз контролу набавки и рационално коришћење материјала.
- Повећање наплате услуга, путем опомена и утужења нарочито у сегменту водоснабдевања.
- Реализација свих планираних инвестиција у складу са расположивим средствима.

7. Кадар и организација – кадровски циљеви за 2026.

- Запошљавање стручних кадрова у сектору водовода (водоинсталатери, електромеханичари, инжењери).
- Континуирана обука радника, нарочито у области безбедности и техничког рада.



Стандард

- Унапређење система унутрашње контроле и комуникације између организационих јединица.

8. Циљеви у области безбедности и здравља на раду

- Потпуна примена Правилника о ЛЗО и редовна контрола опреме.
- Континуиране обуке за рад на пословима са повећаним ризиком.
- Увођење видео-надзора на кључним оперативним локацијама.
- Унапређење интерних процедура за спречавање ризика на терену.

9. Односи са корисницима и транспарентност рада

- Бржа обрада пријава корисника и краће време изласка екипа на терен.
- Интензивније информисање грађана преко сајта, друштвених мрежа и локалних медија.
- Развој корисничког центра за пријем рекламација и додатне комуникационе канале.

10. Завршна оцена

Планиране активности за 2026. годину усмерене су ка стабилизацији система водоснабдевања, модернизацији опреме и инфраструктуре, унапређењу квалитета услуга, подизању ефикасности и развоју кадровског потенцијала.

Остварење ових циљева доприносиће:

- већој сигурности у испоруци воде,
- смањењу техничких губитака,
- бољој организацији и бржој интервенцији,
- уређењем граду,
- стабилнијем финансијском пословању.

АКТИВНОСТИ У ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

Планиране активности у овој области су:

- Повећање надзора, контроле и интерне ревизије
- Повећање свести пословодства за унапређење пословања
- Унапређење односа са оснивачем, односно локалном самоуправом.



Ценовна структура

Цене производа и услуга се формирају у складу са Законом о комуналним делатностима, а то су цене воде, канализације, пречишћавања код свих категорија корисника. Ове цене су у надлежности Скупштине града Јагодине и решење о њиховој висини доноси Градско веће у складу са политиком пројектованог раста цена за 2026. годину.

Елементи за образовање цена су:

- Врста, обим и квалитет комуналних услуга који су утврђени стандардима и нормативима
- Вредност средстава ангажованих у пружању услуга
- Обим и квалитет рада уложеног у обављању услуга
- Висина материјалних трошкова у обављању комуналних услуга, према стандардима и нормативима утрошка енергије, материјалних и других трошкова.

У складу са споразумом за имплементацију прве фазе Програма „Водоснабдевање и одвођење отпадних вода у Општинама средње величине у Србији“ предложен је план усаглашавања тарифа које се морају образовати да би предузеће обезбедило покривеност оперативних трошкова.

Остале јавне цене се формирају на следећи начин:

- цене које се уговарају,
- цене које се слободно формирају, а на режиму су сагласности Градског већа,
- слободно формиране цене.

Уговарају се цене за вршење следећих услуга:

- одржавање јавне хигијене у граду
- одржавање зелених површина у граду
- одржавање хигијене пословних просторија
- издавање у закуп пословног простора.



II Слободно се формирају следеће цене, а на режиму су сагласности Градског већа:

- пијачне услуге,
- гробљанске услуге.

III Цене које се слободно формирају су:

- извођење радова у грађевинарству као што су изградња водоводне и канализационе мреже
- техничке услуге и приључци на водоводну и канализациону мрежу
- превоз питке воде
- чишћење фекалија.

Цене за воду, канализацију и пречишћавање образују се путем већ утврђених елемената, а остале цене путем понуде или директног уговарања.

Кретање цена производа и услуга

ОРГАН ЛОКАЛНЕ ВЛАСТИ КОЈИ ДАЈЕ САГЛАСНОСТ НА ЦЕНОВНИК: ГРАД ЈАГОДИНА

КРЕТАЊЕ ЦЕНА ПРОИЗВОДА И УСЛУГА ЗА 2026. ГОДИНУ

ЗА ПРЕДУЗЕЋЕ ЈП "СТАНДАРД" Јагодина МАТИЧНИ БРОЈ: 07114885

ШИФРА ПРЕТЕЖНЕ ДЕЛАТНОСТИ 3600



Бшандррр

ОСТВАРЕНЕ ЦЕНЕ У 2025. ГОДИНИ И ПЛАНИРАНЕ ЦЕНЕ ЗА 2026. ГОДИНУ

Ред. број	ВРСТА УСЛУГА	Остварене у 2025. год.	Планиране за 2026. год.
I	ВОДА		
1.	Грађани по м ³	76,34	76,34
2.	Правна лица по м ³	163,88	163,88
II	КАНАЛИЗАЦИЈА		
1.	Грађани по м ³	26,29	26,29
2.	Правна лица по м ³	74,05	74,05
III	ПРЕЧИШЋАВАЊЕ		
1.	Грађани по м ³	47,63	47,63
2.	Правна лица по м ³	92,79	92,79

ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА ЗА 2026. ГОДИНУ

Одређени број услуга као што су одржавање јавне хигијене, одржавање зелених површина, гробљанске услуге, грађевински радови на гробљу, пијачне услуге, зоохигијена, одржавање атмосферске канализације, обележавање хоризонталне сигнализације, заштира животне средине и др. не прате се количински па ће у плану бити исказане вредносно.



Бшандрар

Ред. број	НАЗИВ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА	Јед. мере	КОЛИЧ ИНЕ	ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ
1.	Приходи од воде, канал. и пречишћавања код грађана	М ³ /дин	2.250.00	465.000.000
2.	Приходи од воде, канал. и пречишћавања код прав. лица	М ³ /дин	0	195.000.000
3.	Јавна хигијена и друге комуналне услуге	ДИН	600.000	143.000.000
4.	Одржавање зелених површина	ДИН		110.000.000
5.	Гробљанске услуге -одржавање гробља	ДИН		15.000.000
6.	Одржавање водних система у граду-водопади и фонтане	ДИН		25.000.000
7.	Одржавање атмосферске канализације	ДИН		8.000.000
8.	Заштита и унапређење животне средине	ДИН		60.000.000
9.	Обележавање хориз. сигнализације	ДИН		4.000.000
10.	Чишћење и санација водотокова	ДИН		10.000.000
11.	Прихватилиште за напуштене животиње	ДИН		16.000.000
	Остале услуге	ДИН		157.145.000



ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ

За 2026. годину, планира се следећи обим реализације основне делатности.

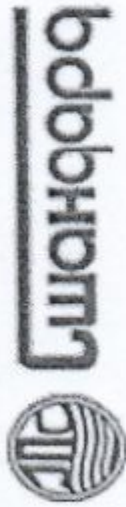
ПЛАНИРАНИ ОБИМ ФАКТУРИСАНЕ ВОДЕ

Ред. број	НАЗИВ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА	Ј. мере	ОСТВАРЕНО У 2024. год.	ПЛАН ЗА 2025. год.	ПРОЦЕНА ЗА 2025. год.	ПЛАН ЗА 2026. год.	ИНДЕКС		
							5/4	6/4	7/6
1		3	4	5	6	7	8	9	10
1.	<u>ВОДА</u>								
1.	Грађани	м ³	2.112.269	2.250.000	2.093.312	2.250.000	1,06		1,07
2.	Правна лица	м ³	513.200	550.000	541.314	600.000	1,07		1,05
	С В Е Г А:		2.625.469	2.800.000	2.634.626	2.850.000	1,07		1,00
									1,08

КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА

Према члану 22. Закона о јавним предузећима и обављању делатности од општег интереса, Програм пословања Јавног предузећа "Стандарт" за 2026. годину, садржи критеријуме за репрезентацију, рекламу и пропаганду, хуманитарну помоћ, донаторство, спонзорство и спортске активности.

- Планирани трошкови репрезентације могу бити до 0,5 % укупног прихода предузећа,
- Планирани трошкови рекламе и пропаганде могу бити до 1 % укупног прихода предузећа,
- Планирани трошкови за посебне стимулације, новчану помоћ, стипендије и друго, могу бити до 0,5 % укупног прихода предузећа.



4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈА РАСХОДА- ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ

Финансијски план као део програма пословања за 2026. годину обухвата планиране приходе и расходе по изворима финансирања и врстама трошкова и расхода, а све у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса.

Биланс успеха приказује укупне приходе и расходе разврстане на пословне, финансијске и остале. Разлика између њих је пословни резултат предузећа за посматрани период.

Биланс стања представља тренутну слику величине и структуре средстава, као и величину и структуру извора средстава. Актива се састоји од сталне и обртне имовине и одложених пореских средстава који збирно чине пословну имовину предузећа.

- Јавно предузеће „Стандард“, остварује приходе продајом својих производа и услуга и није корисник средстава буџета града Јагодина, јер се у буџету не планирају средства за Јавно предузеће, сем што се од 2021. године, издвајају средства из буџета града за субвенционисање закупа за тезге на зеленој пијаци за пољопривредне произвођаче.

ЈП „Стандард“ углавном послује сопственим средствима. У случају коришћења кредита планирају се краткорочни кредити за одржавање текуће ликвидности, односно измирење доспелих обавеза. Капитал предузећа је у државној својини 100%, а порекло капитала је искључиво домаће.



Бшансрар

ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС				
		План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.	
2	3	4	5	6	7	
A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	274.388	556.650	838.263	1.204.825	
I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	200	400	600	800	
1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	200	400	600	800	
2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004					
II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	251.688	511.250	770.163	1.114.025	
1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	251.688	511.250	770.163	1.114.025	
2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007					
III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008					
IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009					
V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010					
VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	22.500	45.000	67.500	90.000	



Бшанқарғ

VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАБИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

	1012						
Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	274.129	556.537	837.921	1.182.416		
I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	170	334	522	671		
II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	62.338	124.675	187.012	249.350		
III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	194.005	391.090	589.449	790.832		
1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	160.000	321.700	486.000	650.000		
2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	24.480	49.220	74.358	99.450		
3. Остали лични расходи и накнаде	1019	9.525	20.170	29.091	41.382		
IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020				42.000		
V. РАСХОДИ ОД УСКЛАБИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				5.500		
VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	3.550	8.100	13.700	14.850		
VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				8.000		
VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	14.066	32.338	47.238	71.213		
В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001- 1013) ≥ 0	1025	259	113	342	22.409		
Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013- 1001) ≥ 0	1026						
Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	10.500	22.800	34.200	45.140		



Бшанқарқ

I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И
ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА

II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА

III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ
КЛАУЗУЛЕ

IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

Ъ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ
(1033 + 1034 + 1035 + 1036)

I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И
ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА

II. РАСХОДИ КАМАТА

III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ

IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027- 1032) ≥ 0

Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032- 1027) ≥ 0

З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ
КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА

И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ
КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА

J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

К. ОСТАЛИ РАСХОДИ

Л. УКУПНИ ПРИХОДИ

1028									
1029	10.500	22.800	34.200	45.100					
1030				40					
1031									
1032	10.460	22.678	33.153	44.149					
1033									
1034	10.360	22.500	32.900	43.820					
1035				24					
1036	100	178	253	305					
1037	40	122	1.047	991					
1038									
1039				84.700					
1040				98.300					
1041	5.900	10.100	15.900	22.600					
1042	2.300	4.100	5.950	7.050					
1043	290.788	589.550	888.363	1.357.265					



Бшандрар

(1001 + 1027 + 1039 + 1041)

Л. УКУПНИ РАСХОДИ

(1013 + 1032 + 1040 + 1042)

М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044)
≥ 0

Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥
0

Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА
ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ
ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА

О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА
ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ
ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА

П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА

(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0

Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА

(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0

С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК

І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА

ІІ. ОДЛУЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА

ІІІ. ОДЛУЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА

Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА

1044	286.889	583.315	877.024	1.331.915
1045	3.899	6.235	11.339	25.350
1046				
1047				
1048				
1049	3.899	6.235	11.339	25.350
1050				
1051				7.000
1052				
1053				
1054				



Стандард

Ђ. НЕТО ДОБИТАК

(1049- 1050-1051- 1052 + 1053- 1054) ≥ 0

У. НЕТО ГУБИТАК

(1050- 1049 + 1051 + 1052- 1053 + 1054) ≥ 0

	1055	3.899	6.235	11.339	18.350
I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1056				
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1057				
III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1058				
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1059				
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ	1060				
1. Основна зарада по акцији	1061				
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Планирани приходи за 2026. годину су виши у односу на процену текуће године. Највеће учешће имају приходи од продаје, односно основне делатности а знатно мање је учешће прихода од услуга одржавања . ЈП „Стандард као и претходних година, својим програмом пословања за 2026.годину планира остварење добити.

У структури трошкова и расхода, по процени пословања за текућу годину, највећи проценат учешћа у укупним трошковима имају трошкови материјала и енергије. У оквиру финансијских расхода, значајно учешће имају расходи камата, који знатно утичу на финансијски резултат пословања предузећа.

Извештајем о токовима готовине обухваћени су укупни приливи и одливи готовине у посматраном периоду, односно текућој години. Највећи приливи готовине су из пословних активности а у оквиру одлива готовине најзначајнији износи су износи који се односе на исплату обавеза према добављачима. Извештај о токовима готовине за 2025.годину урађен је на основу финансијског плана за ту годину и пројекције слободних новчаних средстава за почетак 2026. године. Предузеће се финансира углавном из сопствених извора, односно наплате потраживања.



5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Према Закону о јавним предузећима, одлука о расподели добити доноси Надзорни одбор јавног предузећа уз сагласност надлежног органа јединице локалне самоуправе. Према истом закону јавно предузеће је дужно да део добити уплати у буџет јединице локалне самоуправе по завршном рачуну за претходну годину.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Предузеће ЈП Стандард представља Снежана Арсић која је именована за директора Решењем Скупштине града Јагодина бр. 000523335 2024 79201 001 000 001 од 28.02.2024 године. Зарада директора је предвиђена систематизацијом радних места, а исплаћује се тако што се коефицијент множи са ценом рада која се исплаћује у предузећу, по истом принципу, као и за остале чланове пословодства.

Надзорни одбор је трочлан и именован је на период од четири године Решењем о разрешењу и именовању надзорног одбора ЈП „Стандард“ Јагодина.

Решење је донела Скупштина града Јагодина на 12. Седници одржаној дана 09.10. 2025. године.

Бр. решења је 003898667 2025 79201 001 000 020 271

- I. Председник, представник града.....Немања Ивановић
- II. Члан, представник града.....Марко Маљковић
- III. Члан, представник запослених.....Александар Миленковић



Пословодство ЈП „Стандард“ чине:

Назив радног места	Име	Звање	Коеф.	Бр. извршилаца
1. Директор предузећа	Снежана Арсић	Мастер економије	9,24	1
2. Помоћник директора за технички сектор	Иван Радић	Дипломирани економиста	5,23	1
3. Извршни руководилац за техничке послове	Марија Љубојевић	Дипломирани грађевински инжењер	5,23	1
4. Извршни руководилац за правне послове	Синиша Арсић	Дипломирани правник	4,79	1
5. Извршни руководилац за финансијске послове	Мариана Никић	Мастер економије	4,79	1
6. Извршни руководилац за безбедност здравље на раду и заштиту животне средине	Татјана Трифуновић	Дипломирани инжењер заштите животне средине	4,79	1



Гшанџара

Јубиларне награде

Исплата јубиларних награда се врши на основу Колективног уговора, а остварују је радници који су непрекидно радили 10, 20 и 30 година у предузећу. Накнада за 10 година рада износи 1 просечну зараду остварену код послодавца у месецу који предходи исплати јубиларне награде, за 20 година износи 1,25 просечне зараде и за 30 година 1,5 просечне зараде.

У 2026. години право на јубиларну награду остварују 34 запослена. То укупно износи око 4.221.900 динара.

Отпремине

Исплата отпремнина се врши у складу са Колективним уговором и Законом о раду. У 2026. години, услов за одлазак у пензију, по сили закона, стиче 15 радника.

Приликом плана обрачуна отпремнине за одлазак у пензију узете су 3 просечне бруто зараде исплаћене у Републици Србији, која ће у 2026. години износити око 167.000 динара, или се узимају 3 просечне бруто зараде радника који иде у пензију уколико је просек повољнији. У те сврхе планиран је износ од 7.500.000 динара.

У 2025. години број прималаца био је 11.

Цена рада ће се утврђивати у сваком месецу у зависности од планиране висине средстава за исплату зарада као и различитог броја сати у месецу и разликоваће се од месеца до месеца. Вредност радног часа представља обрачунску категорију и користи се за обрачун зараде. Зарада са другим примањима запослених који се исплаћују за одговарајући месец, не сме довести до прекорачења планиране масе средстава за исплату зарада за одговарајући месец.

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Планом за 2026. годину предвиђа се обнављање овер драфта и узимање лизинга за куповину Чистилице оквирне вредност 29.000.000 Планира се и знатно већа наплата од буџета града, која ће побољшати ликвидност. У претходној години предузеће је користило субвенције из буџета града.

На основу члана 29. Закона о комуналним делатностима („Службени гласник РС“ број 88/2011 и 104/2016) члан 20а Одлуке о пијацама („Службени гласник града Јагодине“ бр.4/2017 и 1/2021) члан 38 Статута града Јагодине („Службени гласник града Јагодине“, бр.23/2018) Скупштина града Јагодине, на 6 седници одржаној 25.02.2021. донета је Одлука о субвенцисању цена пијачних услуга.

Овом одлуком утврђено је право на субвенционисану цену пијачних услуга, категорије корисника пијачних услуга којима то право припада (регистрованим пољопривредним газдинствима), као и припадајући износ субвенција на територији града Јагодине.



Ешансара

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

ПРЕДЛОГ ПЛАНА НАБАВКИ ЗА 2026.ГОДИНУ

У ДЕЛУ НА КОЈИ СЕ ЗАКОН ПРИМЕЊУЈЕ

Редни број	Врста предмета	Предмет јавне набавке	Процењена вредност
001	добра	Гориво	18.000.000,00
002	добра	Водоводни материјал	20.000.000,00
003	добра	Грађевински материјал	13.000.000,00
004	добра	Електрична енергија	100.000.000,00
005	добра	Цвеће, садни материјал и средства за третман земљишта	8.000.000,00
006	добра	Канцеларијски материјал	3.500.000,00
007	добра	Боје и лакови	3.500.000,00
008	добра	Електро материјал	5.000.000,00
009	добра	Резервни делови за возила	5.000.000,00
010	добра	Хемикалије и опрема за лабораторију	2.500.000,00
011	добра	Машине за одржавање зелених површина и претећа опрема	7.000.000,00
012	добра	Храна за животиње	2.500.000,00
013	добра	Гуме	2.000.000,00
014	добра	Пумпе	5.000.000,00
015	услуге	Осигурање имовине и лица	1.500.000,00
016	услуге	Обавезно осигурање возила	1.200.000,00
017	услуге	Сервисирање возила	3.000.000,00
018	услуге	Сервисирање пумпи	4.600.000,00
019	радови	Асфалтирање	6.500.000,00
020	добра	Ауто чистилица	29.000.000,00
021	добра	Багер гусеничар (до 5т)	6.000.000,00
022	добра	Заштитна одећа и обућа	8.000.000,00
023	услуге	Услуге телефоније (фиксна и мобилна)	2.500.000,00
024	услуге	Контрола захваћене и испуштене воде	5.000.000,00
025	радови	Смањење снаге на Изворишту Рибаре са 1260 kW на 630 kW	1.100.000,00
026	добра	Уља и мазива	1.200.000,00
027	услуге	Одржавање информационог система	1.800.000,00

266.400.000,00 дин.



ПРЕДЛОГ ПЛАНА НАБАВКИ ЗА 2026.ГОДИНУ

У ДЕЛУ НА КОЈИ СЕ ЗАКОН НЕ ПРИМЕНЉУЈЕ

Редни број	Врста предмета	Предмет јавне набавке	Процењена вредност
001	добра	Топлотна енергија	3.600.000,00
002	добра	Алат и шрафовска опрема	990.000,00
003	добра	Хлор	990.000,00
004	добра	Боце за хлор	990.000,00
005	добра	Кафа и сокови	900.000,00
006	добра	Компјутерска опрема	990.000,00
007	добра	Средства за хигијену	990.000,00
008	добра	Свеће	700.000,00
009	услуге	Доношења Аката из области пословања и безбедности	700.000,00
010	услуге	Угоститељске услуге	600.000,00
011	услуге	Услуге рекламе и пропаганде	600.000,00
012	услуге	Услуге финансијске ревизије	400.000,00
013	услуге	Сервисирање противпожарних апарата, хидраната и противпаник расвете	900.000,00
014	услуге	Здравствене услуге	800.000,00
015	услуге	Услуге вештачења	700.000,00
016	услуге	Геодетске услуге	990.000,00
017	услуге	Поправка машина за одржавање зелених површина	900.000,00
018	услуге	Технички преглед возила	600.000,00
019	услуге	Стручно образовање и обука запослених	500.000,00
020	услуге	Поштанске услуге	2.000.000,00
021	услуге	Трошкови јавних извршитеља	8.000.000,00
022	услуге	Трошкови платног промета	1.500.000,00
023	услуге	Чланарина коморама	200.000,00
024	услуге	Судске и административне таксе	5.000.000,00
025	услуге	Услуге спровођења превентивних и периодичних прегледа и провере опреме за рад	990.000,00
026	услуге	Услуге спровођења превентивних и периодичних испитивања услова радне околине	900.000,00
027	услуге	Сервис раскладних витирна	700.000,00
028	услуге	Сервис клима уређаја	400.000,00



Бшандарс

029	услуга	Сервисирање водомера	990.000,00
030	услуга	Котизација за семинаре и саветовања	300.000,00
031	добра	Набавка половних возила	990.000,00
032	услуге	Обрада метала и сервис алата	900.000,00
033	услуге	Услуге дезинфекције, дезинсекције и дератизације	900.000,00
034	радови	Радови на изградњи, адаптацији и реконструкцији објеката предузећа	2.900.000,00
035	услуге	Сервисирање и преглед Скада система	700.000,00
036	услуге	Ветеринарске услуге	990.000,00
037	услуге	Вакцинација паса	500.000,00
038	услуга	Хоризонтално обележавање	990.000,00
039	услуге	Вулканизерске услуге	150.000,00
040	услуге	Баждарење вага	100.000,00
041	услуге	Сервисирање тахографа	100.000,00

48.040.000,00 дин.

Планиране набавке добара, услуга и радова за 2026.годину обухватају набавке материјала, набавке за инвестиционо и текуће одржавање у циљу несметаног функционисања система.

Укупно су планирана финансијска средства у износу од 315.430.000,00 за набавку у 2026.години и то :

ДОБРА: 250.340.000,00

УСЛУГЕ: 53.600.000,00

РАДОВИ: 10.500.000,00



9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈЕ

Планиране инвестиције за 2026.годину

- ВОДОВОДНИ СИСТЕМ

- Потребно је опремити и повезати 2 нова бунара 19 и 20
 - Цена опремања и повезивања у систем око 10.000.000 по бунару. –укупно 20.000.000 динара
- Елаборат о резервама подземних вода, што нам је и законска обавеза и услов за добијање Водне дозволе. Израда овог елабората траје око годину дана.
- Цена елабората је око 5.000.000 динара
- Елаборат о зонама санитарне заштите
 - Ради се упоредо с предходним елаборатом и користе се исте анализе и кошта око 1.500.000 динара.
- Потребно је опремити и повезати 2 нова бунара 19 и 20
 - Цена опремања и повезивања у систем око 10.000.000 по бунару. –укупно 20.000.000 динара
- Такође је потребна реконструкција цевовода у машинској сали у самом изворишту. Цевовод је у доста лошем стању, на неколико места је привремено и саниран. Такође је потребан ремонт оксигенатора, као и посуде за амортизацију хидрауличног удара. Ова реконструкција подразумева и заустављање воде према граду. Потребно је урадити пројекат реконструкције и извести радове.
 - Вредност ових радова око 20.000.000 динара. Део од 10.000.000 је за 2026 годину
- Наставак водоводне мреже у селу Трнава
 - Вредност 20.000.000 динара
- Реконструкција водоводне мреже у Градској тржници за око 120 локала.
 - Изградња нове мреже од прикучка саразводом до сваког локала.
 - Вредност око 3.000.000 динара.
- Изградња две препумпне станице на водоводној мрежи за потрошаче на вишим котама у селу Буковчу и Ђурђевоу брду.
 - Вредност око 2.000.000 по станици укупно 4.000.000 динара
- Реконструкција и проширење водоводне и канализационе мреже у граду.
 - Вредност радова око 5.000.000 динара.
- КАНАЛИЗАЦИОНИ СИСТЕМ
- Снимање кишне канализације – 2.000.000 динара



Стандард

10. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за посебне намене планирана су у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину које је усвојила Влада Републике Србије.

У циљу веће контроле пословања у предузећу се спроводи Интерна ревизија и политика финансијског управљања и контроле. Одговарајуће управљање ризицима је од изузетне важности за рационално пословање у свим сегментима пословања. Зато се у пословању спроводе максималне мере штедње, односно минимално се планирају средства за посебне намене.

Напомена : У складу са споразумом за имплементацију прве фазе Програма "Водоснабдевање и одвођење отпадних вода у општинама средње величине у Србији" предложен је план усаглашавања тарифа које се морају формирати тако да предузеће обезбеди покривеност оперативних трошкова. За 2026. није планирано повећање цена услуга основне делатности .

ЈП „Стандард“

Директор,

Снежана Арсић, маг. екон.



БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	988.378	978.752
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	943.025	933.102
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	738.800	730.351
023	2. Постројења и опрема	0011	83.710	83.137
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	120.515	119.614
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностраниству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	45.353	45.650
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа)	0019	28.831	28.831
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностраниству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностраниству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованј вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	16.522	16.819
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	289.925	329.488

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	15.771	25.518
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	11.100	20.670
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	915	904
13	3. Роба	0034	650	679
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	3.106	3.265
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	227.800	249.338
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	227.800	249.338
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	42.950	52.152
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	42.950	52.152
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остала краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1.946	2.204
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.458	276
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1.278.303	1.308.240
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	880.366	856.026
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	371.770	392.158
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	61.758	61.758
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	301.813	301.568

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	8.199	28.832
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	8.199	28.832
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	213.003	227.984
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	65.526	54.200
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	65.526	54.200
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	143.517	169.870
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 418 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	91.546	117.967
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	29.519	29.451
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	22.452	22.452
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	3.900	3.914
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	27.499	23.251
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	70.967	65.133
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	595.064	599.714
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	120.958	93.905
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	91.486	64.433
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	29.472	29.472
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	12.832	12.600
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	267.193	313.405
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	112.778	112.841
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	154.415	200.564
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	194.081	179.804
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	147.609	138.017
47,48 осим 461	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	46.472	32.186
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		9.601
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	E. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1.278.303	1.308.240
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	880.366	856.026

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01.31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01.31.12.2025.
1	2	3	4	5
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	941.990	967.103
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	800	710
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	800	710
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	915.220	922.375
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	915.220	922.375
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	16.700	43.868
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	9.270	150
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	941.142	912.567
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	871	709
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	139.370	128.006
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	674.651	655.818
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	551.500	546.818
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	84.176	83.431
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	38.975	25.771
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	35.000	39.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	8.300	2.000
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	14.850	15.382
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	5.000	7.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	63.300	66.652
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	848	54.536
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	45.137	27.121
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	45.100	27.120
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУЗУЛЕ	1030	37	1
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	44.146	32.970
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	43.820	32.195
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУЗУЛЕ	1035	21	5
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	305	770
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	991	
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		5.849

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2026.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	74.700	77.000
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	81.300	95.000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	22.600	6.352
67	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	7.050	5.207
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	1.084.427	1.077.576
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	1.073.638	1.045.744
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	10.789	31.832
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-69	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
69-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	10.789	31.832
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	9.800	3.000
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	7.210	
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	8.199	28.832
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	996.595	962.265
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	933.150	903.220
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	39.995	30.905
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	23.450	28.140
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	1.028.820	1.003.912
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	240.864	238.370
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	674.651	654.126
4. Плаћене камате у земљи	3010	21.180	21.350
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	7.155	6.100
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	84.970	83.966
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	32.225	41.647
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	16.100	17.326
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	16.100	17.326
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	16.100	17.326
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	100.000	113.000
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	80.000	80.000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	20.600	35.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
I. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	58.406	54.886
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	54.896	53.470
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044	3.510	1.416
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	42.194	60.114
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	1.097.195	1.077.265
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	1.103.326	1.076.124
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		1.141
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	6.131	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	8.077	1.063
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	1.946	2.204

Број 2 - Умерен утицај
Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	164.811	367.547	371.770	381.676
	Реализација	359.669	361.301	392.158	-
	% одступања реализације од плана	+118%	-2%	+5%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+2%	+9%	-3%
Укупна имовина	План	928.574	1.275.394	1.278.303	1.332.171
	Реализација	1.230.388	1.256.770	1.308.240	-
	% одступања реализације од плана	+33%	-1%	+2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+4%	+4%	+2%
Пословни приходи	План	798.395	827.116	941.990	1.204.825
	Реализација	735.905	827.153	967.103	-
	% одступања реализације од плана	-8%	+0%	+3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	12%	+17%	+25%
Пословни расходи	План	775.334	808.665	941.142	1.182.416
	Реализација	789.489	857.087	912.567	-
	% одступања реализације од плана	+2%	+6%	-3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+2%	+6%	+30%
Пословни резултат	План	23.061	18.451	848	22.409
	Реализација	-53.584	-29.934	54.536	-
	% одступања реализације од плана	-332%	-262%	+6331%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-134%	-282%	-59%
Нето резултат	План	4.239	3.976	8.199	18.350
	Реализација	26.539	1.632	28.832	-
	% одступања реализације од плана	+526%	-59%	+252%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-85%	+1667%	-36%
Број запослених на дан 31.12.	План	376	413	427	418
	Реализација	373	423	418	-
	% одступања реализације од плана	-1%	+2%	-2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+11%	-1%	0%
Просечна нето зарада	План	63	72	74	93
	Реализација	66	72	83	-
	% одступања реализације од плана	+5%	-	+12%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	9%	+15%	+12%
Инвестиције	План	2.600	0	0	0
	Реализација	0	0	0	-
	% одступања реализације од плана	-100%	-	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	0%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
ЕБИТДА	56.455,00	71.876,00	103.027,00	111.170,00
ROA	2,20	0,31	2,20	13,77
ROE	7,38	1,08	7,35	4,80
Оперативни новчани ток	24.577,00	10.580,00	41.647,00	64.344,00
Дуг / капитал	222,36	227,69	216,99	232,96
Ликвидност	41,50	44,04	54,94	51,29
% зарада у пословним приходима	67,79	73,34	67,64	65,64

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	141.272	96.213	148923	102514
Кредитно задужење са гаранцијом државе	210.876	210.582	210887	210888
Укупно кредитно задужење	352148	306795	359810	313402

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	750	800	880	1000
	Пренето	750	770	877	-
	Реализовано	750	770	877	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	750	800	880	1000
	Пренето	750	770	877	-
	Реализовано	750	770	877	-

НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камата и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0008 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	977.954	1.006.954	1.006.954	1.006.954
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003				
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесија, патенти, лиценце, робне и услугне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	932.704	961.704	961.704	961.704
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	729.952	729.952	729.952	729.952
023	2. Постројења и опрема	0011	83.137	112.137	112.137	112.137
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	119.615	119.615	119.615	119.615
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опрема	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	45.250	45.250	45.250	45.250
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	28.831	28.831	28.831	28.831
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (картије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остала дугорочна финансијска пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	16.419	16.419	16.419	16.419
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0046 + 0047 + 0048)	0030	323.711	323.932	322.500	325.217
Класа 1, осим групе рачуна 14	1. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	25.519	25.519	25.519	25.519
10	1. Материјал, резервани делови, влат и ситан инвентар	0032	20.670	20.670	20.670	20.670
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	905	905	905	905
13	3. Роба	0034	679	679	679	679
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	3.265	3.265	3.265	3.265
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	249.338	249.338	247.874	249.338

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	249.338	249.338	247.874	249.338
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
208	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	47.559	47.559	47.559	47.559
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	47.559	47.559	47.559	47.559
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу прелажених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства које се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљена сопствена акције и откупљени сопствени уделји	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1.019	1.240	1.272	2.525
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	276	276	276	276
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1.301.665	1.330.886	1.329.454	1.332.171
88	Ъ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	856.026	856.026	856.026	856.026
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ± 0	0401	367.225	369.561	374.665	381.676
30, осим 305	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	61.758	61.758	61.758	61.758
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0405	301.568	301.568	301.568	301.568
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	3.899	6.235	11.339	18.350
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	3.899	6.235	11.339	18.350
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	227.984	227.984	227.984	227.984
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	54.200	54.200	54.200	54.200
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	54.200	54.200	54.200	54.200
400	2. Резервисања за трошкове у гарантној року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	169.870	169.870	169.870	169.870
41		0421				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0422				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0423				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0424	117.967	117.967	117.967	117.967
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0425	29.451	29.451	29.451	29.451
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0426				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0427	22.452	22.452	22.452	22.452
419	7. Остале дугорочне обавезе	0428				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0429	3.914	3.914	3.914	3.914
498	IV. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0430	23.251	23.251	23.251	23.251
495 (део)	V. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0431	85.133	85.133	85.133	85.133
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0443 + 0444 + 0453 + 0454)	0432	818.072	844.957	838.421	834.127
457	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0433				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0434	96.788	95.414	125.612	131.986
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0435				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0437	67.300	65.926	96.140	102.514
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0438	29.488	29.488	29.472	29.472
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0439				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0440				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0441	12.832	12.832	12.832	12.832
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0442	325.384	349.082	310.405	313.342
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0443				
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0444				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0445	124.820	148.518	109.841	112.778
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0446				
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0447				
439 (део)	5. Обавезе по менџама	0448	200.564	200.564	200.564	200.564
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0449	183.068	187.620	189.572	175.967
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0450	136.596	141.157	143.100	122.485
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0451	46.472	46.472	46.472	46.472
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0452				7.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0453				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0454				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0455				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0416 + 0429 + 0430 + 0431 - 0069) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0456	1.301.665	1.330.886	1.329.454	1.332.171
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0416 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0457	856.026	856.026	856.026	856.026
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА					

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01.-31.01.2026.	План 01.01.-30.06.2026.	План 01.01.-30.09.2026.	План 01.01.-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	274.388	556.650	838.263	1.204.825
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	200	400	600	800
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	200	400	600	800
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	251.688	511.250	770.163	1.114.025
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	251.688	511.250	770.163	1.114.025
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	22.500	45.000	67.500	90.000
66, осим 663, 665 и 666	VI. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	274.129	556.537	837.921	1.182.416
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	170	334	522	671
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	62.338	124.675	187.012	249.350
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАЧИНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	194.005	391.090	589.449	790.832
520	1. Трошкови зарада и начинада зарада	1017	160.000	321.700	486.000	650.000
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и начинада зарада	1018	24.480	49.220	74.358	99.450
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и начинада	1019	9.525	20.170	29.091	41.382
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020				42.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				5.500
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	3.550	8.100	13.700	14.850
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				8.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	14.066	32.338	47.238	71.213
	B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	259	113	342	22.409
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	D. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	10.500	22.800	34.200	45.140
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	10.500	22.800	34.200	45.100
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУЗУЛЕ	1030				40
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1032 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	10.480	22.678	33.153	44.149
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
662	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	10.360	22.500	32.900	43.820
663 и 664	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУЗУЛЕ	1035				24
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	100	178	253	305
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	40	122	1.047	991
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕВ ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				84.700
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕВ ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				98.300
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	5.900	10.100	15.900	22.600
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	2.300	4.100	5.950	7.050
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	290.788	589.550	888.363	1.337.205
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	286.689	583.315	877.024	1.331.915
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	3.899	6.235	11.339	25.390
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-69	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-59	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Извешаје			
			План 01.01.31.03.2026.	План 01.01.30.06.2026.	План 01.01.30.09.2026.	План 01.01.31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1048	3.899	6.235	11.339	25.350
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1048 - 1045 + 1049 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					7.000
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. свједо	И. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. свједо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 + 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	3.899	6.235	11.339	18.350
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Увијелена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	326.700	606.900	600.600	1.208.145
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	294.900	542.100	795.200	1.078.150
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљена камата из пословних активности	3004	9.300	18.800	28.100	39.995
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	22.500	45.000	67.500	90.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	318.825	618.160	863.267	1.144.001
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	96.200	168.640	192.210	240.864
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	194.005	391.090	589.449	790.832
4. Плаћене камате у земљи	3010	5.200	10.800	16.600	21.180
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				7.156
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	23.420	47.630	65.008	83.970
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	7.875		27.533	64.144
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		12.260		
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљена камата из активности инвестирања	3021				
5. Примљена дивиденда	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	4.200	8.600	13.200	16.100
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	4.200	8.600	13.200	16.100
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	4.200	8.600	13.200	16.100
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	29.000	29.000	29.000
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		29.000	29.000	29.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	4.950	9.104	44.265	75.723
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План	План	План	План
		01.01-31.03.2026.	01.01-30.06.2026.	01.01-30.09.2026.	01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	4.370	8.120	41.510	72.360
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044	490	984	2.755	4.363
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		19.896		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	4.860		15.265	47.723
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	326.700	634.900	919.800	1.237.145
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	327.885	635.864	920.732	1.236.824
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				321
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	1.185	964	932	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	2.204	2.204	2.204	2.204
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	1.019	1.240	1.272	2.525

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано 1	Пренето из буџета 2	Реализовано (процена) 3	Неутрошено 4 (2-3)	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну) 5
Субвенције	880.000	877.000	877.000	0	0
Остали приходи из буџета*	880.000	877.000	877.000	0	0
УКУПНО					

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године			
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.
Субвенције	250.000	500.000	750.000
Остали приходи из буџета*	250.000	500.000	750.000
УКУПНО			
			01.01. до 31.12. 1.000.000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.Бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	399.286.000	395.750.119	115.840.000	232.910.800	351.864.000	470.600.000
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	551.500.000	546.616.186	160.000.000	321.700.000	486.000.000	650.000.000
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	635.676.284	630.047.046	184.480.000	370.920.100	560.358.000	749.450.000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	427	418	418	418	418	418
4.1.	- на неодређено време	372	366	366	366	366	366
4.2.	- на одређено време	55	52	52	52	52	52
5.	Накнаде по уговору о делу		125.000		100.000	350.000	900.000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*				1	2	2
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*				1.000.000	2.250.000	2.250.000
9.	Накнаде по уговору о привременим и посременим пословима	4.000.000	3.310.771		4	5	
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и посременим пословима*						
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13.	Накнаде члановима окупштине						
14.	Број чланова окупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора						
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	25.800.000	15.900.000	6.090.000	12.180.000	18.270.000	24.360.000
20.	Дневнице на службеном путу	250.000	75.000	60.000	125.000	200.000	250.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	100.000	15.000	25.000	50.000	75.000	100.000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	3.480.000	3.400.000	2.500.000	3.000.000	3.500.000	7.500.000
23.	Број прималаца отпремнине	8	11	5	6	7	15
24.	Јубиларне награде	2.645.000	2.645.000	400.000	2.614.600	3.096.100	4.221.900
25.	Број прималаца јубиларних награда	23	23	3	23	25	34
26.	Спољштај и исхрана на терору						
27.	Помоћ радницима и породици радника	2.700.000	300.000	250.000	500.000	700.000	1.000.000
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима			200.000	400.000	600.000	800.000
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	32	32	3	3
2	ВС	20	20		
3	ВКВ	6	6		
4	ССС	107	107		
5	КВ	103	103		
6	ПК	11	11		
7	НК	139	139		
	УКУПНО	418	418	3	3

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	278		3	3
2	Женски	140		0	0
	УКУПНО	418		3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	20	28
2	30 до 40	65	71
3	40 до 50	142	139
4	50 до 60	151	150
5	Преко 60	40	30
	УКУПНО	418	418
	Просечна старост	47,00	47,00

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	64	76
2	5 до 10	21	23
3	10 до 15	28	30
4	15 до 20	91	90
5	20 до 25	65	66
6	25 до 30	52	52
7	30 до 35	43	41
8	Преко 35	54	40
	УКУПНО	418	418

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	РЈ Водовод	65	136	118	102	14
2	РЈ Зеленило и Ј хиг.	19	116	115	97	18
3	РЈ Транспорт	12	35	34	33	1
4	РЗЗС	55	97	80	71	9
5	РЈ Гробље	16	46	47	39	8
6	РЈ Пијаца	8	30	26	24	2
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
	УКУПНО:	175	460	418	366	52

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	423	45.999.512	108.746	417	44.774.309	107.372	6	1.225.303	204.217			
II	423	42.442.833	100.338	417	41.218.196	98.845	6	1.224.637	204.106			
III	423	42.995.434	101.844	417	41.724.792	100.059	6	1.270.642	211.774			
IV	416	43.695.901	105.038	410	42.415.164	103.452	6	1.280.737	213.456			
V	414	43.985.566	106.245	408	42.730.699	104.732	6	1.254.867	209.145			
VI	429	43.976.470	102.509	408	42.125.810	103.250	15	1.270.469	211.743			
VII	428	44.953.753	105.032	408	42.233.167	104.023	6	1.171.727	195.288			
VIII	422	42.852.270	101.546	399	39.947.796	100.120	17	1.548.859	205.926			
IX	418	46.144.230	110.393	395	43.018.303	108.907	17	1.350.782	225.130			
X	418	48.070.117	115.000	394	44.776.302	113.645	18	1.775.145	104.420			
XI	418	47.500.000	113.636	393	44.295.897	112.712	19	1.898.244	105.458			
XII	418	54.000.000	129.187	393	50.665.898	128.921	6	2.004.103	105.479			
УКУПНО		546.846.186			519.926.333		19	2.034.102	107.058			
ПРОСЕК								11.509.574				

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1 изражују се на начин да се унесе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопозвано је унетих средстава и просечну зараду по свим категоријама, укључујући у избор максималне месечне исплате у року 2025. године

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	418	54.860.000	131.100	412	53.307.500	129.387	6	1.492.500	248.750			
II	416	50.510.000	121.394	410	49.020.000	119.561	6	1.480.000	246.667			
III	418	54.710.000	130.861	407	52.587.500	129.208	5	1.492.500	248.750			
IV	418	54.710.000	130.861	407	52.587.500	129.208	5	1.480.000	246.667			
V	418	52.310.000	125.120	407	50.200.000	123.342	6	1.492.500	248.750			
VI	418	54.790.000	130.861	405	52.463.500	129.220	6	1.495.500	249.250			
VII	418	57.390.000	137.091	405	54.922.500	135.611	7	1.480.000	246.667			
VIII	418	52.300.000	125.120	405	49.952.000	123.338	7	1.480.000	246.667			
IX	418	54.700.000	130.861	405	52.339.500	129.233	7	1.492.500	248.750			
X	418	54.700.000	130.861	400	51.707.500	129.269	12	1.480.000	246.667			
XI	418	52.300.000	125.120	398	49.094.000	123.327	14	1.480.000	248.750			
XII	418	57.600.000	136.364	397	53.614.500	135.049	15	1.495.500	249.250			
УКУПНО		650.000.000			621.786.000			10.348.000				
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2025. године

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 10.

Р. бр.	Основ одливал/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одливал/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	418		Стање на дан 30.06.2025. године	418
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	
1	Одлазак у пензију	5	1	Одлазак у пензију	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	
1	Запослење	5	1	Запослење	1
2			2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	418		Стање на дан 30.09.2026. године	418
Р. бр.	Основ одливал/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одливал/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	418		Стање на дан 30.09.2025. године	418
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	
1	Одлазак у пензију	1	1	Одлазак у пензију	8
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	
1	Запослење	1	1	Запослење	8
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	418		Стање на дан 31.12.2025. године	418

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруго 2 у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	418	63.184.400	151.159	412	61.463.548	149.183				6	1.720.853	286.809
II	416	58.226.500	139.968	410	56.520.060	137.854				6	1.706.440	284.407
III	418	63.069.100	150.883	407	60.633.388	148.976	5	714.860	142.972	6	1.720.853	286.809
IV	418	63.069.100	150.883	407	60.633.388	148.976	5	714.860	142.972	6	1.706.440	284.407
V	418	60.301.900	144.263	407	57.880.600	142.213	6	857.832	142.972	6	1.720.853	286.809
VI	418	63.069.100	150.883	406	60.490.416	148.991	6	1.016.946	145.278	6	1.724.312	287.385
VII	418	66.066.900	158.055	405	63.325.643	156.360	7	1.000.804	142.972	6	1.706.440	284.407
VIII	418	60.301.900	144.263	405	57.594.656	142.209	7	1.000.804	142.972	6	1.720.853	286.809
IX	418	63.069.100	150.883	405	60.347.444	149.006	7	1.000.804	142.972	6	1.720.853	286.809
X	418	63.069.100	150.883	400	59.618.748	149.047	12	1.729.500	144.125	6	1.706.440	284.407
XI	418	60.301.900	144.263	398	56.593.852	142.196	14	2.001.608	142.972	6	1.724.312	287.385
XII	418	65.721.000	157.227	397	61.817.519	155.712	15	2.179.170	145.278	6	1.724.312	287.385
УКУПНО		749.451.000			716.919.258			11.931.244			20.599.498	
ПРОСЕК												

*старозапослених у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у периоду у децембру 2025. године

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

	Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
	Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	105.160	76.660	116.728	85.093
	205.459	146.869	215.937	154.359
Пословодство	190.652	136.490	200.375	143.451
	219.133	156.455	230.309	164.434

Зарада директора	377.063	267.164	396.293	280.789
------------------	---------	---------	---------	---------

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2026. до _____ 2026. године - Бруто 1

у динарима

Реализација по месецима 2026	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*Старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2026. до _____ 2026. године - Бруто 2

у динарима

Реализација по месецима 2026	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*Старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
Добра						
			4.500.000	9.000.000	13.500.000	18.000.000
1	Гориво		5.000.000	10.000.000	15.000.000	20.000.000
2	Водоводни материјал		3.250.000	6.500.000	9.750.000	13.000.000
3	Грађевински материјал		25.000.000	50.000.000	75.000.000	100.000.000
4	Електрична енергија		2.000.000	4.000.000	6.000.000	8.000.000
5	Цвеће, садни материјал и средства за третман земљишта		875.000	1.750.000	2.625.000	3.500.000
6	Канцеларијски материјал		875.000	1.750.000	2.625.000	3.500.000
7	Боје и лакови		1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
8	Електро материјал		1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
9	Резервни делови за возила		625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
10	Хемикалије и опрема за лабораторију		1.750.000	3.500.000	5.250.000	7.000.000
11	Машине за одржавање зелених површина и претећа опрема		625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
12	Храна за животиње		500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
13	Гуме		1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
14	Пумпе		7.250.000	14.500.000	21.750.000	29.000.000
15	Ауточистилица		2.000.000	4.000.000	6.000.000	8.000.000
16	Заштитна одећа и обућа		1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000
17	Багер гусеничар (до 5т)		900.000	1.800.000	2.700.000	3.600.000
18	Топлотна енергија		247.500	495.000	742.500	990.000
19	Алат и шрафовска опрема		247.500	495.000	742.500	990.000
20	Хлор		247.500	495.000	742.500	990.000
21	Боце за хлор		300.000	600.000	900.000	1.200.000
22	Уља, мазива		225.000	450.000	675.000	900.000
23	Кафа и сокови		247.500	495.000	742.500	990.000
24	Компјутерска опрема		247.500	495.000	742.500	990.000
25	Средства за хигијену		175.000	350.000	525.000	700.000
26	Свеће		247.500	495.000	742.500	990.000
27	Набавка полсовних возила					
...						
Укупно добра:			62.585.000	125.170.000	187.755.000	250.340.000
Услуге						
			375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
1	Осигурање имовине и лица		300.000	600.000	900.000	1.200.000
2	Обавезно осигурање возила		750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
3	Сервисирање возила		1.150.000	2.300.000	3.450.000	4.600.000
4	Сервисирање пумпи		625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
5	Услуге телефоније (фиксна и мобилна)		1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
6	Контрола захваћене и испуштене воде		450.000	900.000	1.350.000	1.800.000
7	Одржавање инфо-софтвера		175.000	350.000	525.000	700.000
8	Доношења Аката из области пословања и безбедности		150.000	300.000	450.000	600.000
9	Угоститељске услуге		150.000	300.000	450.000	600.000
10	Услуге рекламе и пропаганде		100.000	200.000	300.000	400.000
11	Услуге финансијске ревизије		225.000	450.000	675.000	900.000
12	Сервисирање противпожарних апарата, хидраната и противпаник расвете		200.000	400.000	600.000	800.000
13	Здравствене услуге					

14	Услуге вештачења		175.000	350.000	525.000	700.000
15	Геодетске услуге		247.500	495.000	742.500	990.000
16	Поправка машина за одржавање зелених површина		225.000	450.000	675.000	900.000
17	Технички преглед возила		150.000	300.000	450.000	600.000
18	Стручно образовање и обука запослених		125.000	250.000	375.000	500.000
19	Поштанске услуге		500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
20	Трошкови јавних извршитеља		2.000.000	4.000.000	6.000.000	8.000.000
21	Трошкови платног промета		375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
22	Чланарина коморама		50.000	100.000	150.000	200.000
23	Судске и административне таксе		1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
24	Услуге спровођења превентивних и периодичних прегледа и провере опреме за рад		247.500	495.000	742.500	990.000
25	Услуге спровођења превентивних и периодичних испитивања услова радне околине		225.000	450.000	675.000	900.000
26	Сервис раскладних витрина		175.000	350.000	525.000	700.000
27	Сервис клима уређаја		100.000	200.000	300.000	400.000
28	Сервисирање водомера		247.500	495.000	742.500	990.000
29	Котизација за семинаре и саветовања		75.000	150.000	225.000	300.000
30	Ветеринарске услуге		247.500	495.000	742.500	990.000
31	Обрада метала и сервис алата		225.000	450.000	675.000	900.000
32	Услуге дезинфекције, дезинсекције и дератизације		225.000	450.000	675.000	900.000
33	Сервисирање и преглед Скада система		175.000	350.000	525.000	700.000
34	Вакцинација паса		125.000	250.000	375.000	500.000
35	Хоризонтално обележавање		247.500	495.000	742.500	990.000
36	Вулканизерске услуге		37.500	75.000	112.500	150.000
37	Баждарење вага		25.000	50.000	75.000	100.000
38	Сервисирање тахографа		25.000	50.000	75.000	100.000
...						
Укупно услуге:			13.400.000	26.800.000	40.200.000	53.600.000
Радови						
1	Асфалтирање		1.625.000	3.250.000	4.875.000	6.500.000
2	Радови на изградњи, адаптацији и реконструкцији објеката предузећа		725.000	1.450.000	2.175.000	2.900.000
3	Смањење снаге на Изворишту Рибаре са 1260kw на 630kw		275.000	550.000	825.000	1.100.000
...						
Укупно радови:			2.625.000	5.250.000	7.875.000	10.500.000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ			78.610.000	157.220.000	235.830.000	314.440.000

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	540.000	75.000	100.000	200.000	300.000	400.000
6.	Реклама и пропаганда	200.000	45.000	150.000	300.000	450.000	600.000
7.	Остало						