



Ј.П. Стандард



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „СТАНДАРД“ ЗА 2025. ГОДИНУ

пословноиме:

седиште:

Претежна делатност

Матични број

ПИБ

Надлежно министарство /

надлежни орган јединице

локалне самоуправе

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОМУНАЛНУ СТАМБЕНУ
ДЕЛАТНОСТ

ЈАГОДИНА, КРАЉА ПЕТРА I бр. 4

ПРОИЗВОДЊА И ДИСТРИБУЦИЈА ВОДЕ

07114885

101322413

Министарство државне управе и локалне самоуправе

ЈАГОДИНА, новембар 2024.



Садржај

1. ПРОФИЛ ФИРМЕ	2
МИСИЈА.....	2
ВИЗИЈА	2
ЦИЉЕВИ.....	2
ЗАКОНСКИ ОКВИР	3
ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА.....	3
2. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПЛАНА 2025. ГОДИНЕ.....	4
ПРОЦЕНА РЕЗЛУТАТА ЗА 2024. ГОДИНУ	4
АНАЛИЗА ПОСЛОВНОГ ОКРУЖЕЊА	5
ПРОЦЕНА РЕСУРСА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА	5
3. МАРКЕТИНГ СТРАТЕГИЈА.....	5
ЦЕНОВНА СТРУКТУРА	6
КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА.....	7
БРОЈ ЧЛАНОВА ПОСЛОВОДСТВА И ЊИХОВЕ ЗАРАДЕ	8
ЈУБИЛАРНЕ НАГРАДЕ.....	9
ОТПРЕМНИНЕ.....	9
4. ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ.....	10
ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА ЗА 2025. ГОДИНУ.....	11
ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА.....	12
КРЕТАЊЕ ЦЕНА ПРОИЗВОДА И УСЛУГА	13



Стандард

1. ПРОФИЛ ФИРМЕ

МИСИЈА

- ❖ Јасна оријентација ка крајњем кориснику кроз пружање квалитетне услуге дистрибуције воде, која ће задовољити квалитетом, квантитетом и здравственом исправношћу;
- ❖ Одвођење отпадних вода према највишим стандардима заштите животне средине;
- ❖ Планиран и стабилан развој, уз сталну имплементацију иновативних идеја и уважавање еколошких принципа.

ВИЗИЈА

- ❖ Савремено, успешно Предузеће и лидер у области водоснабдевања, одвођења и пречишћавања отпадних вода уз обавезу очувања животне средине и ширења свести о заштити животне средине.

ЦИЉЕВИ

- ❖ Одржив развој водоизворишта и примарних објеката за прераду и дистрибуцију воде;
- ❖ Повећана поузданост снабдевања водом и одвођења отпадних вода кроз санацију, реконструкцију и модернизацију постојећих система;
- ❖ Производња и дистрибуција воде са што мање губитака на мрежи;
- ❖ Реализација Стратешког плана развоја система водоснабдевања и канализације насеља на широј територији града Јагодине до 2025 године;
- ❖ Финансијски независно пословање предузећа на одржив начин и по тржишним принципима;
- ❖ Смањење оперативних трошкова;
- ❖ Стручно усавршавање и оспособљавање запослених у циљу пружања што квалитетнијих услуга корисницима.

Јавно предузеће за комунално стамбену делатност „Стандард“ из Јагодине настало је организовање постојеће Радне организације за комунално стамбену делатност „Стандард“ у Светозареву. Тадашњу Радну организацију су чинили ООУР „Водовод“, ООУР „Чистоћа“, ООУР „Зеленило“, ООУР „Стамбено“, ООУР „Хигијена“ и Радна заједница. Предузеће је основано Одлуком Скупштине општине Јагодина број 011-118/89-01 дана 28.12.1989. године, за обављање следећих делатности:

- производња и дистрибуција воде,
- сакупљање и канализација отпадних вода са пречишћавањем,
- извођење грађевинских радова на изградњи водоводне и канализационе мреже,
- одржавање јавне хигијене у граду,
- одржавање зелених површина у граду,
- организовање промета на пијацама и вашарима,
- организовање и рад погребне службе на гробљу,
- продаја погребне опреме и свећа на гробљу,
- одржавање хигијене у пословним просторијама,
- зоо-хигијенска служба,
- обележавање хоризонталне сигнализације.

Да нагласимо да смо једино јавно предузеће у Србији, које у свом оквиру покрива све комуналне делатности, осим топлане. Од 01.07.2007. године извршено је издвајање услуге изношења смећа код свих корисника из ЈП „Стандард“. Циљ постојања предузећа јесте задовољење потреба корисника горе наведеним делатностима.

ЗАКОНСКИ ОКВИР

Предузеће „Стандард“ се у потпуности налази у државном власништву. Правилником о организацији и систематизацији радних места од 14.03.2017. године, ЈП „Стандард“ је организовано у шес традицијних јединица и то:

- I. РЈ „Водовод“
- II. РЈ „Зеленило и јавна хигијена“
- III. РЈ „Гробље“
- IV. РЈ „Пијаца“
- V. РЈ „Транспорт и одржавање“
- VI. РЈ „Радна заједница“

Радне јединице су подељене на пословне јединице и организационе целине.

Што се тиче Законског оквира који уређује пословање предузећа у примени су следећа акта:

- Закон о комуналним делатностима
- Одлука о водоводу и канализацији
- Одлука о пијацама
- Одлука о гробљу
- Одлука о чистоћи,
- Одлука о условима за држање и чување домаћих животиња.
- Статут
- Правилник о раду
- Правилник о систематизацији радних места
- Правилник о рачуноводству
- Правилник о безбедности и здрављу на раду
- Одлука о условима за држање и чување домаћих животиња.

ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА

Јавно предузеће „Стандард“, остварује приходе продајом својих производа и услуга и није корисник средстава буџета града Јагодина, јер се у буџету не планирају средства за Јавно предузеће, сем што се од 2021. године, издвајају средства из буџета града за субвенционисање закупа за тезге на зеленој пијаци за пољопривредне произвођаче.



2. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПЛАНА 2025. ГОДИНУ

ПРОЦЕНА РЕЗУЛТАТА ЗА 2024. ГОДИНУ

Упоређујући ПЛАН са ПРОЦЕНОМ за 2024 годину јавља се одступање, како код прихода, тако и код трошкова, зато што је планирано повећање броја корисника, односно увођење нелегалних прикључака у кориснички однос, али то није остварено у планираном обиму.

На основу претходног, приказујемо процену резултата за 2024. годину у односу на план и то:

Ред. број	НАЗИВ ЕЛЕМЕНТА	1. План за 2024. год.	2. Процена за 2024. год.	Индекс 2/1
I	<u>Пословни приходи</u>	827.116.000	820.107.000	0,99
1.	Приходи од продаје услуга(вода+канализ.)	369.000.000	369.000.000	
2.	Приходи-одржавање зелених површина	110.000.000	110.000.000	
3.	Приходи –заш.ж.средине	40.000.000	40.000.000	
4.	Приходи од јавне хигијене	145.000.000	145.000.000	
5.	Приходи-фонтане	25.000.000	25.000.000	
6.	Санација река	20.000.000	20.000.000	
7.	Зоохигијена	16.000.000	16.000.000	
8.	Уређење градског гробља	15.000.000	15.000.000	
9.	Одржавање атмосферске канализације	6.000.000	6.000.000	
10.	Обележавање хоризонталне сигнализације	4.000.000	4.000.000	
11.	Ост.приходи за осн.делат.(пијаца,гробљ еитд)	51.866.000	41.535.000	
II	<u>Финасиски приход:</u>	25.250.000	28.572.000	
1.	Приходи од затезних камата и остало			
III	<u>Пословни расходи</u>	808.665.000	814.002.000	1,01
1.	Трошкови материјала	106.100.000	105.920.000	
2.	Трош.зар.нак. и ост.расх.	606.685.000	606.637.000	
3.	Трошкови амортизације	36.000.000	35.200.000	
4.	Остали пословни расход	59.880.000	66.245.000	

АНАЛИЗА ПОСЛОВНОГ ОКРУЖЕЊА

Јавно предузеће „Стандард“ по својој организацији је врло специфично, јер у свом саставу има скоро све комуналне делатности. Предузеће се бави производњом и дистрибуцијом воде, јавном хигијеном, одржавањем зеленила, гробљанским и пијачним услугама, грађевинским радовима и сл. Из напред наведених разлога тржиште је обезбеђено јер услуге пружамо грађанима и привреди. Локална самоуправа, преко својих органа, контролише (преко цена услуга) и усмерава наш рад у интересу грађана.

С друге стране, трошкови пословања предузећа условљени су променама на тржишту. Материјал, електрична енергија, гориво, мазиво, заштитна опрема, канцеларијски материјал, резервни делови и др. набављају се по тржишним ценама.

Поређења могу да праве са сличним предузећима из других градова у оквиру исте делатности. Та поређења не дају баш праву слику, јер доста зависе од политике локалне самоуправе према комуналној делатности.

ПРОЦЕНА РЕСУРСА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА

Због широког обима делатности којима се бави предузеће, врло је тешко створити оптималне услове за добро обављање свих предвиђених послова. Код појединих делатности као што је водоснабдевање, што се тиче објеката, опреме и запослених постоје добри услови.

3. МАРКЕТИНГ СТРАТЕГИЈА

Маркетинг стратегија се углавном своди на упознавање будућих корисника са важношћу коришћења здраве воде за пиће.

АКТИВНОСТИ У ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

Планиране активности у овој области су:

- Повећање надзора, контроле и интерне ревизије
- Повећање свести пословодства за унапређење пословања
- Унапређење односа са оснивачем, односно локалном самоуправом.



ЦЕНОВНА СТРУКТУРА

Цене производа и услуга се формирају у складу са Законом о комуналним делатностима, а то су цене воде, канализације, пречишћавања код свих категорија корисника. Ове цене су у надлежности Скупштине града Јагодине и решење о њиховој висини доноси Градско веће у складу са политиком пројектованог раста цена за 2025. годину.

Елементи за образовање цена су:

- Врста, обим и квалитет комуналних услуга који су утврђени стандардима и нормативима
- Вредност средстава ангажованих у пружању услуга
- Обим и квалитет рада уложеног у обављању услуга
- Висина материјалних трошкова у обављању комуналних услуга, према стандардима и нормативима утрошка енергије, материјалних и других трошкова.

У складу са споразумом за имплементацију прве фазе Програма „Водоснабдевање и одвођење отпадних вода у Општинама средње величине у Србији“ предложен је план усаглашавања тарифа које се морају образовати да би предузеће обезбедило покривеност оперативних трошкова.

Остале јавне цене се формирају на следећи начин:

- I. цене које се уговарају,
- II. цене које се слободно формирају, а на режиму су сагласности Градског већа,
- III. слободно формиране цене.

I Уговарају се цене за вршење следећих услуга:

- одржавање јавне хигијене у граду
- одржавање зелених површина у граду
- одржавање хигијене пословних просторија
- издавање у закуп пословног простора.

II Слободно се формирају следеће цене, а на режиму су сагласности Градског већа:

- пијачне услуге,
- гробљанске услуге.

III Цене које се слободно формирају су:

- извођење радова у грађевинарству као што су изградња водоводне и канализационе мреже
- техничке услуге и прикључци на водоводну и канализациону мрежу
- превоз питке воде
- чишћење фекалија.

Цене за воду, канализацију и пречишћавање образују се путем већ утврђених елемената, а остале цене путем понуде или директног уговарања.



ОСТВАРЕНЕ ЦЕНЕ У 2024. ГОДИНИ И ПЛАНИРАНЕ ЦЕНЕ ЗА 2025. ГОДИНУ

Ред. број	ВРСТА УСЛУГА	Остварене у 2024. год.	Планиране за 2025. год.		
I	ВОДА				
1.	Грађани по м ³	63,62	63,62		
2.	Правна лица по м ³	163,88	163,88		
II	КАНАЛИЗАЦИЈА				
1.	Грађани по м ³	21,91	21,91		
2.	Правна лица по м ³	61,71	61,71		
III	ПРЕЧИШЋАВАЊЕ				
1.	Грађани по м ³	43,30	43,30		
2.	Правна лица по м ³	92,79	92,79		

КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА

Према члану 22. Закона о јавним предузећима и обављању делатности од општег интереса, Програм пословања Јавног предузећа ``Стандард`` за 2025. годину, садржи критеријуме за репрезентацију, рекламу и пропаганду, хуманитарну помоћ, донаторство, спонзорство и спортске активности.

- I. Планирани трошкови репрезентације могу бити до 0,5 % укупног прихода предузећа,
- II. Планирани трошкови рекламе и пропаганде могу бити до 1 % укупног прихода предузећа,
- III. Планирани трошкови за посебне стимулације, новчану помоћ, стипендије и друго, могу бити до 0,5 % укупног прихода предузећа.



БРОЈ ЧЛАНОВА ПОСЛОВОДСТВА И ЊИХОВЕ ЗАРАДЕ

Предузеће ЈП Стандард представља Снежана Арсић која је именована за директора Решењем Скупштине града Јагодина бр. 000523335 2024 79201 001 000 000 001 од 28.02.2024 године. Зарада директора је предвиђена систематизацијом радних места, а исплаћује се тако што се коефицијент множи са ценом рада која се исплаћује у предузећу, по истом принципу, као и за остале чланове пословодства.

Надзорни одбор је трочлан и именован је Одлуком о именовању Скупштине града Јагодина бр. 020-191/2021-01 од 01.10.2021.године.

- I. Председник.....Радојица Стевановић
II. Члан.....Ирена Илић
III. Члан.....Владимир Скопљак

Планирана зарада за 2025. за управљачки кадар ЈП „Стандард“ је приказана у следећој табели:

Напомена: (Исказане величине су у бруто 1 износу и обухватају доприносе на терет радника пре умањења.)

Назив рад. места	Коеф.	Стручна спрема	бр. извр.	Бруто 1 зарада месечно
1. Директор предузећа	9,24	Маст. екон. Снежана Арсић	1	365.463
2. Извршни директор За технички сектор	5,23	Дипл. грађ. инж. Марија Љубојевић	1	212.160
3. Помоћник директора За технички сектор	5,23	Дипл. екон. Иван Радић	1	206.710
4. Извршни рук. за Правне послове	4,79	Дипл. прав. Синиша Арсић	1	197.948
5. Извршни рук. за безбедност и здравље на раду и заш. ж. сред.	4,79	Дипл. инж. зашт. жив. ср. Татјана Трифуновић	1	186.639
6. Извршни руководиоцац финансијске службе	4,79	Маст. екон. Мариана Никић	1	184.850



Јубиларне награде

Исплата јубиларних награда се врши на основу Колективног уговора, а остварују је радници који су непрекидно радили 10, 20 и 30 година у предузећу. Накнада за 10 година рада износи 1 просечну зараду остварену код послодавца у месецу који предходи исплати јубиларне награде, за 20 година износи 1,25 просечне зараде и за 30 година 1,5 просечне зараде. У 2025. години право на јубиларну награду остварују 23 запослена. То укупно износи око 2.645.000 динара.

Отпремнине

Исплата отпремнина се врши у складу са Колективним уговором и Законом о раду. У 2025. години, услов за одлазак у пензију, по сили закона, стиче 8 радника.

Приликом плана обрачуна отпремнине за одлазак у пензију узете су 3 просечне бруто зараде исплаћене у Републици Србији, која ће у 2025. години износити око 145.000 динара, или се узимају 3 просечне бруто зараде радника који иде у пензију уколико је просек повољнији. У те сврхе планиран је износ од 3.480.000 динара.

У 2024. години број прималаца био је 8.

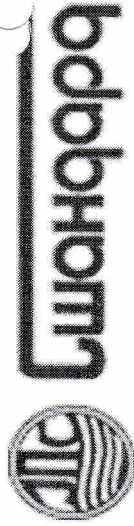


4. ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ

За 2025. годину, планира се следећи обим производње воде, услуга канализације и пречишћавања отпадних вода.

ПЛАНИРАНИ ОБИМ ФАКТУРИСАНЕ ВОДЕ

Ред. Број	НАЗИВ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА	ј. мере	ОСТВАРЕНО У 2023. год.	ПЛАН ЗА 2024. год.	ПРОЦЕНА ЗА 2024. год.	ПЛАН ЗА 2025. год.	ИНДЕКС		
							5/4	6/4	7/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	ВОДА								
1.	Грађани	м ³	2.083.585	2.200.000	2.165.000	2.250.000	1,06	1,04	1,04
2.	Правна лица	м ³	500.845	550.000	502.000	550.000	1,10	1,00	1,01
	СВЕГА:		2.584.430	2.750.000	2.667.000	2.800.000	1,08	1,02	1,02



ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА ЗА 2025. ГОДИНУ

Одређени број услуга као што су одржавање јавне хигијене, одржавање зелених површина, гробљанске услуге, грађевински радови на гробљу, пијачне услуге, зоохигијена, одржавање атмосферске канализације, обележавање хоризонталне сигнализације, заштита животне средине и др. не прате се количински па ће у плану бити исказане вредносно.

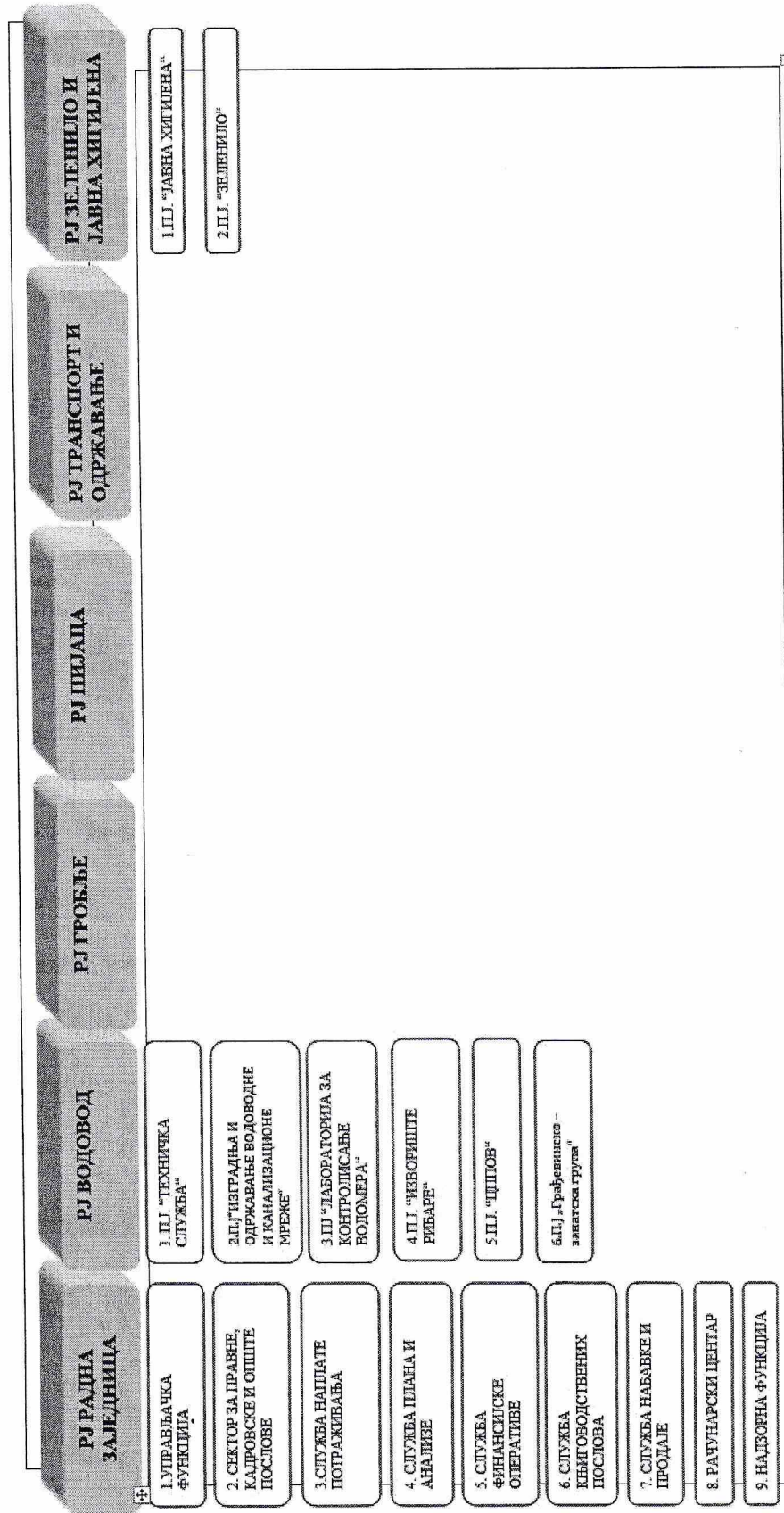
Ред. број	НАЗИВ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА	Јед. мере	КОЛИЧИНЕ	ПЛАНИРАНА ВРЕДНОСТ
1.	Приходи од воде, канал. и пречишћавања код грађана	м ³ /дин	2.250.000	320.000.000
2.	Приходи од воде, канал. и пречишћавања код прав. лица	м ³ /дин	550.000	173.600.000
3.	Јавна хигијена и друге комуналне услуге	дин		145.000.000
4.	Одржавање зелених површина	дин		110.000.000
5.	Гробљанске услуге -одржавање гробља	дин		15.000.000
6.	Одржавање водних система у граду-водопади и фонтане	дин		25.000.000
7.	Одржавање атмосферске канализације	дин		6.000.000
8.	Заштита и унапређење животне средине	дин		40.000.000
9.	Обележавање хориз.сигнализације	дин		4.000.000
10.	Чишћење и санација водотокова	дин		20.000.000
11.	Прихватилиште за напуштене животиње	дин		16.000.000
	Остале услуге	дин		37.390.000
	С В Е Г А:		2.800.000	911.990.000

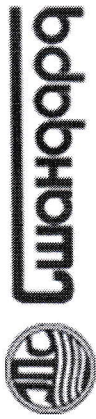


Стандарт

ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ СТАНДАРД ЈАГОДИНА





Напомена : У складу са споразумом за имплементацију прве фазе Програма "Водоснабдевање и одвођење отпадних вода у општинама средње величине у Србији" предложен је план усаглашавања тарифа које се морају формирати тако да предузеће обезбеди покривеност оперативних трошкова. За 2025. год. није планирано повећање цене воде .

ЈП „Стандард“
Дир. маст.екон. Снежана Арсић



БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

Прилог 1.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА	0002	1.001.931	1.000.485
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)			
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0003	0	0
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)			
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	ИИ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0009	971.100	969.713
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)			
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	761.200	759.987
023	2. Постројења и опрема	0011	90.200	90.112
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	119.700	119.614
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	ИИИ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	ИИИИ. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0018	30.831	30.353
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)			
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	28.831	28.831
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	2.000	1.522
28 (део) осим 288	ИИИИИ. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		419
288	ИИИИИИ. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	ИИИИИИИ. ОБРТНА ИМОВИНА	0030	273.463	217.123
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	22.887	16.739
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	18.000	12.850
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	1.067	915
13	3. Роба	0034	890	649
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	2.930	2.325
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	705	706
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	199.527	148.318
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	199.527	148.318
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	43.710	42.864
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	43.710	42.864
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	5.584	8.077
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	1.050	419
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1.275.394	1.217.608
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	880.366	880.366
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	367.547	368.792
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	61.758	61.758
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331.332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	301.813	301.813

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	3.976	5.221
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	3.976	5.221
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	203.578	203.578
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	65.526	65.526
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	48.685	65.526
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	16.841	
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	134.092	134.092
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	61.546	61.546
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	59.019	59.019
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	13.527	13.527
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	3.960	3.960
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	12.499	12.499
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	70.967	70.967
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	620.803	561.772
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	243.357	231.544
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	91.500	79.687
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	151.857	151.857
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	14.200	12.832
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	167.946	138.464
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	157.000	127.518
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	10.946	10.946
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	195.300	178.932
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	141.900	127.471
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	46.900	46.472
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	6.500	4.989
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Љ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	E. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1.275.394	1.217.608
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	880.366	880.366

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	827.116	820.107
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	870	725
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	870	725
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	809.066	802.145
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	809.066	802.145
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	300	
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	380	
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	14.000	12.887
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	3.260	4.350
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	808.665	814.002
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	880	671
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	106.100	105.920
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	606.685	606.637
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	485.800	484.938
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	77.728	74.069
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	43.157	47.630
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	36.000	35.200
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	1.000	5.700
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	11.000	10.850
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	7.000	5.724
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	40.000	43.300
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	18.451	6.105
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	25.250	28.572
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	25.200	28.535
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	50	37
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	24.325	24.146
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	24.000	23.820
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	15	21
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	310	305
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	925	4.426
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	81.500	75.200
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	89.400	79.170
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1.400	1.930
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.000	1.000
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	935.266	925.809
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	923.390	918.318
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	11.876	7.491
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	2.000	
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	9.876	7.491
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	3.400	2.270
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	2.500	
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	3.976	5.221
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	892.715	879.619
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	829.215	817.753
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	31.100	39.115
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	32.400	22.751
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	882.135	871.376
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	155.210	148.364
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	606.685	606.637
4. Плаћене камате у земљи	3010	19.190	21.300
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	8.200	6.155
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	92.850	88.920
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	10.580	8.243
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	18.620	21.962
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	8.200	9.953
3. Остали финансијски пласмани	3020	420	1.522
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	10.000	10.487
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	12.500	11.354
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	12.500	11.354
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	6.120	10.608
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	35.000	34.542
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	35.000	34.542
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	49.300	48.500
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	42.800	41.950
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044	6.500	6.550
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	14.300	13.958
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	946.335	936.123
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	943.935	931.230
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	2.400	4.893
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	3.184	3.184
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	5.584	8.077

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	176.678	164.811	367.547	371.351
	Реализација	153.591	359.669	368.792	-
	% одступања реализације од плана	-13%	+118%	+0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+134%	+2%	
Укупна имовина	План	940.509	928.574	1.275.394	1.269.945
	Реализација	938.155	1.230.388	1.217.608	-
	% одступања реализације од плана	-0%	+33%	-5%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+31%	+4%	
Пословни приходи	План	840.100	798.395	827.116	911.990
	Реализација	617.035	735.905	820.107	-
	% одступања реализације од плана	-27%	-8%	-1%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+19%	12%	
Пословни расходи	План	742.496	775.334	808.665	911.561
	Реализација	629.826	789.489	814.002	-
	% одступања реализације од плана	-15%	+2%	+1%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+25%	+2%	
Пословни резултат	План	97.604	23.061	18.451	429
	Реализација	-12.791	-53.584	6.105	-
	% одступања реализације од плана	-113%	-332%	-67%	
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+319%	-134%	
Нето резултат	План	28.820	4.239	3.976	7.780
	Реализација	1.051	26.539	5.221	-
	% одступања реализације од плана	-96%	+526%	+31%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+2425%	-85%	
Број запослених на дан 31.12.	План	401	376	413	427
	Реализација	377	373	425	-
	% одступања реализације од плана	-6%	-1%	+3%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-1%	+11%	
Просечна нето зарада	План	56	63	72	74
	Реализација	57	66	69	-
	% одступања реализације од плана	+2%	+5%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+16%	9%	
Инвестиције	План	48.000	2.600	0	0
	Реализација	39.859	0	0	-
	% одступања реализације од плана	-17%	-100%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-100%	0%	

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
ЕБИТДА	-6.354,00	56.455,00	71.876,00	89.190,00
ROA	3,78	2,20	0,31	0,61
ROE	15,96	7,38	1,08	2,09
Оперативни новчани ток	60.272,00	24.577,00	10.580,00	14.056,00
Дуг / капитал	280,89	222,36	227,69	225,59
Ликвидност	51,68	41,50	44,04	40,42
% зарада у пословним приходима	5,04	67,79	73,34	71,26

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	124.285	141.272	96.734	77.956
Кредитно задужење са гаранцијом државе	211.144	210.876	211.176	210.654
Укупно кредитно задужење	335.429	352.148	307.910	288.610

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	720	750	800	880
	Пренето	748	750	770	-
	Реализовано	746	750	770	-
Остали приходи из буџета	План				-
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				-
	Пренето				-
	Реализовано				-

НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

Прилог 5.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	1.001.365	1.001.388	1.022.278	1.022.778
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003				
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	969.612	969.635	990.525	991.025
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	757.987	758.010	758.300	758.800
023	2. Постројења и опрема	0011	91.110	91.110	111.710	111.710
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	120.515	120.515	120.515	120.515
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	30.353	30.353	30.353	30.353
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	28.831	28.831	28.831	28.831
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	1.522	1.522	1.522	1.522
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	1.400	1.400	1.400	1.400
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	231.907	235.481	244.385	247.167
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	14.018	14.075	14.650	15.065
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	10.150	10.200	10.750	11.100
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	915	915	915	915
13	3. Роба	0034	628	635	635	650
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	2.325	2.325	2.350	2.400
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	706	706	706	706
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	164.720	168.900	176.700	179.800

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	164.720	168.900	176.700	179.800
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	42.900	42.900	42.950	42.950
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	42.900	42.900	42.950	42.950
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	9.144	8.481	8.960	8.227
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	419	419	419	419
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1.233.272	1.236.869	1.266.663	1.269.945
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	880.366	880.366	880.366	880.366
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	372.848	373.233	379.487	371.351
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	61.758	61.758	61.758	61.758
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	301.813	301.813	301.813	301.813
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	9.277	9.662	15.916	7.780
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	9.277	9.662	15.916	7.780
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	203.578	203.578	203.578	203.578
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	65.526	65.526	65.526	65.526
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	65.526	65.526	65.526	65.526
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	134.092	134.092	134.092	134.092
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	61.546	61.546	61.546	61.546
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425	59.019	59.019	59.019	59.019
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	13.527	13.527	13.527	13.527
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	3.960	3.960	3.960	3.960
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	12.499	12.499	12.499	12.499
495 (део)	G. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	70.967	70.967	70.967	70.967
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	573.380	576.592	600.132	611.550
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	219.157	209.047	228.767	229.813
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	67.300	57.190	76.910	77.956
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	151.857	151.857	151.857	151.857
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	12.832	12.832	12.832	12.832
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	151.969	158.268	160.061	165.724
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	144.820	148.518	149.841	152.778
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	7.149	9.750	10.220	12.946
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	189.422	196.445	198.472	203.181
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	135.950	141.131	143.100	147.609
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	46.472	46.472	46.472	46.472
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	7.000	8.842	8.900	9.100
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1.233.272	1.236.869	1.266.663	1.269.945
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	880.366	880.366	880.366	880.366

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	221.350	433.750	652.630	911.990
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	200	400	600	800
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	200	400	600	800
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	217.350	425.400	640.730	885.220
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	217.350	425.400	640.730	885.220
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	3.800	7.950	11.300	16.700
66, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				9.270
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	215.713	430.210	647.711	911.561
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	170	334	522	671
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	35.700	69.100	97.200	130.870
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	161.123	320.376	487.189	649.870
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	130.350	262.050	395.900	530.000
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	19.898	40.001	60.429	80.895
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	10.875	18.325	30.860	38.975
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020				35.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				11.300
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	3.550	8.100	13.700	14.850
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				5.700
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	15.170	32.300	49.100	63.300
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	5.637	3.540	4.919	429
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	10.500	22.800	34.200	45.137
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	10.500	22.800	34.200	45.100
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				37
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	10.460	22.678	33.153	44.146
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	10.360	22.500	32.900	43.820
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				21
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	100	178	253	305
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	40	122	1.047	991
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				74.700
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				81.300
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	5.900	10.100	15.900	22.600
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	2.300	4.100	5.950	7.050
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	237.750	466.650	702.730	1.054.427
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	228.473	456.988	686.814	1.044.057
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	9.277	9.662	15.916	10.370
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	9.277	9.662	15.916	10.370
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					9.800
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				7.210
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Љ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	9.277	9.662	15.916	7.780
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)					
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3001	239.060	485.520	723.280	966.595
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	224.900	456.100	679.200	903.150
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	9.300	18.800	28.100	39.995
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	4.860	10.620	15.980	23.450
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)					
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	39.200	88.640	137.210	178.364
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	161.123	320.376	487.189	649.870
4. Плаћене камате у земљи	3010	5.200	10.800	16.600	21.180
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				7.155
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	23.420	47.630	75.008	95.970
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)					
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)					
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)					
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)					
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	4.200	8.600	13.200	16.100
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)					
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)					
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)					
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033			20.600	20.600
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)					
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	4.370	8.120	11.510	14.896
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044	480	950	2.280	3.510
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046			6.810	2.194
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	4.850	9.070		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	239.060	485.520	743.880	987.195
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	237.993	485.116	742.997	987.045
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	1.067	404	883	150
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	8.077	8.077	8.077	8.077
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	9.144	8.481	8.960	8.227

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	800.000	770.000	770.000	0	0
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	800.000	770.000	770.000	0	0

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године			
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.
	01.01. до 31.12.		
Субвенције	220.000	440.000	660.000
Остали приходи из буџета*			
УКУПНО	220.000	440.000	660.000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	349.776.000	349.155.667	93.852.000	188.676.000	285.048.000	381.600.000
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	485.800.000	484.938.426	130.350.000	262.050.000	395.900.000	530.000.000
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	563.528.000	559.006.598	150.248.025	302.050.575	456.328.850	610.895.000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	413	425	426	431	428	427
4.1.	- на неодређено време	362	383	381	378	373	372
4.2.	- на одређено време	51	42	45	53	55	55
5.	Накнаде по уговору о делу	2.450.000	1.124.074				
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	0				
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	12.000.000	21.150.000	2.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	10	8	10	10	10	
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора						
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	24.000.000	22.350.000	7.000.000	12.000.000	21.000.000	28.000.000
20.	Дневнице на службеном путу	250.000	51.200	50.000	120.000	180.000	250.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	100.000	30.000	25.000	50.000	75.000	100.000
22.	Пензијска мина за одлазак у пензију	2.757.000	1.225.000	870.000	870.000	3.045.000	3.480.000
23.	Број прималаца отпремнине	7	8	2	2	7	8
24.	Јубиларне награде	1.100.000	1.490.000	805.000	1.035.000	2.185.000	2.645.000
25.	Број прималаца јубиларних награда	10	10	7	9	19	23
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породици радника	500.000	210.000	125.000	250.000	375.000	500.000
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	РЈ Водовод	64	136	117	107	10
2	РЈ Зеленило и јавна хигијена	18	115	128	108	20
3	РЈ Транспорт и одржавање	12	35	34	33	1
4	РЈ РЗС	50	78	73	71	2
5	РЈ Гробље	15	46	47	40	7
6	РЈ Пијаца	8	30	26	24	2
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
УКУПНО:		167	440	425	383	42

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	33	33	3	3
2	ВС	18	18		
3	ВКВ	5	5		
4	ССС	100	100		
5	КВ	104	104		
6	ПК	13	13		
7	НК	152	154		
	УКУПНО	425	427	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	16	17
2	30 до 40	56	57
3	40 до 50	146	146
4	50 до 60	158	158
5	Преко 60	49	49
	УКУПНО	425	427
	Просечна старост	49	49

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	279	280	2	2
2	Женски	146	147	1	1
	УКУПНО	425	427	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	68	70
2	5 до 10	16	16
3	10 до 15	29	29
4	15 до 20	104	104
5	20 до 25	62	62
6	25 до 30	51	51
7	30 до 35	44	44
8	Преко 35	51	51
	УКУПНО	425	427

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	425		Стање на дан 30.06.2025. године	431
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	одлазак у пензију	2	1	одлазак у пензију	5
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	запослење	3	1	запослење	2
2			2		
	Стање на дан 31.03.2025. године	426		Стање на дан 30.09.2025. године	428
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	426		Стање на дан 30.09.2025. године	428
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1			1	одлазак у пензију	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	запослење	5	1		
2			2		
	Стање на дан 30.06.2025. године	431		Стање на дан 31.12.2025. године	427

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024 годину - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	377	37.776.027	100.202	366	36.184.227	98.864	5	496.000	99.200	6	1.095.800	182.633
II	377	37.962.446	100.696	365	36.179.966	99.123	6	599.454	99.909	6	1.183.026	197.171
III	385	38.675.377	100.456	365	36.335.260	99.549	14	1.166.005	83.286	6	1.174.112	195.685
IV	388	38.776.936	99.941	361	35.738.693	98.999	21	1.976.980	94.142	6	1.061.263	176.877
V	388	39.122.833	100.832	360	36.083.321	100.231	22	2.062.832	93.765	6	976.680	162.780
VI	398	40.523.949	101.819	357	36.065.593	101.024	35	3.217.473	91.928	6	1.240.883	206.814
VII	411	41.316.037	100.526	357	35.804.207	100.292	48	4.461.298	92.944	6	1.050.532	175.089
VIII	410	41.825.475	102.013	356	36.141.573	101.521	48	4.605.231	95.942	6	1.078.671	179.779
IX	414	42.203.883	101.942	356	36.190.691	101.659	52	4.911.095	94.444	6	1.102.097	183.683
X	415	42.155.463	101.579	353	35.974.120	101.910	56	5.086.184	90.825	6	1.095.159	182.527
XI	425	42.300.000	99.529	349	35.974.000	103.077	70	5.076.000	72.514	6	1.250.000	208.333
XII	425	42.300.000	99.529	349	35.050.000	100.430	70	6.000.000	85.714	6	1.250.000	208.333
УКУПНО	4.813	484.938.426	1.209.064	4.294	431.721.651	1.206.680	447	39.658.552	1.094.613	72	13.558.223	2.259.704
ПРОСЕК	402	40.411.535.50	100.755.52	358	35.976.804.25	100.556.65	38	3.304.879.33	91.217.78	6	1.129.851.92	188.308.65

* исплата са проценком до краја године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025 годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	425	43.400.000	102.118	419	42.200.000	100.716	0	0	0	6	1.200.000	200.000
II	425	43.350.000	102.000	419	42.200.000	100.716	0	0	0	6	1.150.000	191.667
III	426	43.600.000	102.347	417	42.100.000	100.959	3	300.000	100.000	6	1.200.000	200.000
IV	426	43.550.000	102.230	417	42.100.000	100.959	3	300.000	100.000	6	1.150.000	191.667
V	426	43.600.000	102.347	417	42.100.000	100.959	3	300.000	100.000	6	1.200.000	200.000
VI	431	44.550.000	103.364	417	42.600.000	102.158	8	800.000	100.000	6	1.150.000	191.667
VII	428	44.600.000	104.206	414	42.600.000	102.899	8	800.000	100.000	6	1.200.000	200.000
VIII	427	44.600.000	104.450	413	42.600.000	103.148	8	800.000	100.000	6	1.200.000	200.000
IX	428	44.650.000	104.322	412	42.500.000	103.155	10	1.000.000	100.000	6	1.150.000	191.667
X	427	44.700.000	104.684	411	42.500.000	103.406	10	1.000.000	100.000	6	1.200.000	200.000
XI	427	44.600.000	104.450	411	42.400.000	103.163	10	1.000.000	100.000	6	1.300.000	216.667
XII	427	44.800.000	104.918	411	42.500.000	103.406	10	1.000.000	100.000	6	1.300.000	216.667
УКУПНО	5.123	530.000.000	1.241.436	4.978	508.400.000	1.225.645	73	7.300.000	1.000.000	72	14.300.000	2.383.333
ПРОСЕК	427	44.166.666.67	103.453.00	415	42.366.666.67	102.137.10	8	730.000.00	100.000.00	6	1.191.666.67	198.611.11

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2025	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	425	50.025.100	117.706	419	48.643.300	116.094	0	0	0	6	1.381.800	230.300
II	425	49.967.525	117.571	419	48.643.300	116.094	0	0	0	6	1.324.225	220.704
III	426	50.255.400	117.970	417	48.528.150	116.374	3	345.450	115.150	6	1.381.800	230.300
IV	426	50.197.825	117.835	417	48.528.150	116.374	3	345.450	115.150	6	1.324.225	220.704
V	425	50.255.400	118.248	416	48.528.150	116.654	3	345.450	115.150	6	1.381.800	230.300
VI	431	51.349.325	119.140	417	49.103.900	117.755	8	921.200	115.150	6	1.324.225	220.704
VII	428	51.406.900	120.110	414	49.103.900	118.608	8	921.200	115.150	6	1.381.800	230.300
VIII	427	51.406.900	120.391	413	49.103.900	118.896	8	921.200	115.150	6	1.381.800	230.300
IX	428	51.464.475	120.244	412	48.988.750	118.905	10	1.151.500	115.150	6	1.324.225	220.704
X	427	51.522.050	120.661	411	48.988.750	119.194	10	1.151.500	115.150	6	1.381.800	230.300
XI	427	51.406.900	120.391	411	48.873.600	118.914	10	1.151.500	115.150	6	1.381.800	230.300
XII	427	51.637.200	120.930	411	48.988.750	119.194	10	1.151.500	115.150	6	1.496.950	249.492
УКУПНО	5.122	610.895.000	1.431.197	4.977	586.022.600	1.413.057	73	8.405.950	1.151.500	72	16.466.450	2.744.408
ПРОСЕК	427	50.907.916,67	119.266,38	415	48.835.216,67	117.754,72	8	840.595,00	115.150,00	6	1.372.204,17	228.700,70

У 2025. години планирано је повећање минималне зараде за 13,7%, а осталих зарада за 8%, што је у складу са смерницама за изградњу Програма пословања за 2025. годину.

Распон исплаћених и планираних зарада

	у динарима				
	Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години		
	Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	86.953	63.454	98.866	72.147
	Највиша зарада	173.392	124.048	187.263	133.972
Пословодство	Најнижа зарада	172.814	123.643	186.639	133.534
	Највиша зарада	196.444	140.207	212.160	151.424
Зарада директора		338.392	239.713	365.463	258.890

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2025. до _____ 2025. године - Бруто 1**

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
	I											
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2025. до _____ 2025. године - Бруто 2**

Реализација по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
	I											
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

	Угоститељске услуге		150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000
11	Услуге рекламе и пропаганде		150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000
12	Услуге финансијске ревизије		100.000,00	200.000,00	300.000,00	400.000
13	Услуге физичко-техничког обезбеђења		3.750.000,00	7.500.000,00	11.250.000,00	15.000.000
14	Сервисирање противпожарних апарата, хидраната и противпаник расвете		225.000,00	450.000,00	675.000,00	900.000
15	Здравствене услуге		200.000,00	400.000,00	600.000,00	800.000
16	Услуге вештачења		175.000,00	350.000,00	525.000,00	700.000
17	Геодетске услуге		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000
18	Поправка машина за одржавање зелених површина		225.000,00	450.000,00	675.000,00	900.000
19	Технички преглед возила		150.000,00	300.000,00	450.000,00	600.000
20	Стручно образовање и обука запослених		125.000,00	250.000,00	375.000,00	500.000
21	Поштанске услуге		500.000,00	1.000.000,00	1.500.000,00	2.000.000
22	Трошкови јавних извршитеља		2.000.000,00	4.000.000,00	6.000.000,00	8.000.000
23	Трошкови платног промета		375.000,00	750.000,00	1.125.000,00	1.500.000
24	Чланарина коморама		50.000,00	100.000,00	150.000,00	200.000
25	Судске и административне таксе		1.250.000,00	2.500.000,00	3.750.000,00	5.000.000
26	Услуге спровођења превентивних и периодичних прегледа и провере опреме за рад		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000
27	Услуге спровођења превентивних и периодичних испитивања услова радне околине		225.000,00	450.000,00	675.000,00	900.000
28	Сервис расхладних витирна		175.000,00	350.000,00	525.000,00	700.000
29	Сервис клима уређаја		100.000,00	200.000,00	300.000,00	400.000
30	Сервисирање водомера		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000
31	Котизација за семинаре и саветовања		75.000,00	150.000,00	225.000,00	300.000
32	Ветеринарске услуге		247.500,00	495.000,00	742.500,00	990.000
33	Обрада метала и сервис алата		225.000,00	450.000,00	675.000,00	900.000
34	Услуге дезинфекције, дезинсекције и дератизације		225.000,00	450.000,00	675.000,00	900.000
35	Сервисирање и преглед Скада система		175.000,00	350.000,00	525.000,00	700.000
...						
	Укупно услуге:		15.412.500	30.825.000	46.237.500	61.650.000
	Радови					
1	Асфалтирање		1.625.000	3.250.000	4.875.000	6.500.000
2	Радови на изградњи, адаптацији и реконструкцији објеката предузећа		725.000	1.450.000	2.175.000	2.900.000
...						
	Укупно радови:		2.350.000	4.700.000	7.050.000	9.400.000
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		68.597.500	137.195.000	205.792.500	274.390.000

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Радни број	Назив инвестиције	Година почетно финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година	
								План 01.01.-31.03.2025.	План 01.01.-30.06.2025.	План 01.01.-30.09.2025.	План 01.01.-31.12.2025.			
1						Сопствена средства								
						Позајмљена средства								
						Остало								
2						Сопствена средства								
						Позајмљена средства								
						Остало								
3						Сопствена средства								
						Позајмљена средства								
						Остало								
4						Сопствена средства								
						Позајмљена средства								
						Остало								
5						Сопствена средства								
						Позајмљена средства								
						Остало								
Укупно:														

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	540.000	150.000	135.000	270.000	405.000	540.000
6.	Реклама и пропаганда	200.000	100.000	50.000	100.000	150.000	200.000
7.	Остало						